

УДК 339.92(470+430) «2010-2014»

DOI: 10.18384/2310-676X-2016-3-40-52

ГЕРМАНО-РОССИЙСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ДВУХ СТРАН В 2010–2014 гг.

Шелудченко Н.П.

*Московский государственный областной университет
105005, г. Москва, ул. Радио, д. 10А, Российская Федерация*

Аннотация. В статье раскрываются характер и особенности германо-российских отношений 2010–2014 гг., прослеживается их влияние на экономическое сотрудничество Германии и России. В то же время отмечается, что цели двух государств были различными: если немецкая элита старалась через экономическое сотрудничество влиять и на российскую политику, то российский истеблишмент преследовал лишь экономические цели. Этот «политический аспект» сыграл определенную негативную роль в ухудшении германо-российских отношений в 2014 г. в связи с событиями в Украине.

Ключевые слова: германо-российские отношения, сотрудничество, модернизация, сырьевой придаток, информационные технологии, инвестиционная стратегия, санкции.

GERMAN-RUSSIAN RELATIONS AND THEIR INFLUENCE ON THE ECONOMIC COOPERATION OF THE TWO COUNTRIES IN 2010–2014

N. Sheludchenko

*Moscow State Regional University
10A, Radio Street, Moscow, 105005, the Russian Federation*

Abstract. The article discloses the character and specific features of german-russian relations in 2010–2014. Their influence on the economic cooperation of Germany and Russia is traced. At the same time the author notes that the two countries had different aims. While the German elite tried to influence the policy of Russia through the economic cooperation, the Russian establishment pursued only economic purposes. This “political aspect” had a certain negative effect on the worsening of german-russian relations in 2014 as a result of the situation in Ukraine.

Key words: german-russian relations, cooperation, modernization, raw materials' source, information technology, investment strategy, sanctions.

Оценивая германо-российские отношения на рубеже двух десятилетий XXI в., влиятельная немецкая газета «Bild» писала: «Эти отношения имеют для Москвы совершенно особое значение... Оба наших народа исторически глубоко связаны друг с другом. А. Меркель (канцлер ФРГ) на правильном пути во взаимоотношениях со «все еще могучим соседом на Востоке» [33]. Посол РФ в ФРГ В. Гринин также отмечал, что «в лице Германии мы видим открытого за-

интересованного партнера. Помимо энергетики, активно развиваются проекты в таких значимых для модернизации России отраслях, как машиностроение, автомобилестроение, сельское хозяйство, сфера высоких технологий» [9]. Говоря о германо-российских отношениях, прежде всего, необходимо иметь в виду такую важную область, как экономика. Если характеризовать экономику России накануне рассматриваемого периода, то картина в этой сфере выглядела далеко не радужной. Экономика России очень сильно отставала от технологического уровня передовых стран мира. На это указывал и президент России В.В. Путин, отмечая, что «мы пока лишь фрагментарно занимаемся модернизацией экономики. И это неизменно ведет к росту зависимости России от импорта товаров и технологий, с закреплением за нами роли сырьевого придатка мировой экономики» [28]. И действительно, в 2009 г. на долю России приходилось лишь 0,3% мирового рынка высоких технологий, в этом плане в расчете на одного занятого РФ отставала, например, от Германии в 7–8 раз [17]. России остро необходимо было научно-техническое сотрудничество с высокоразвитыми странами, в частности, с ФРГ.

В свою очередь, ФРГ также нуждалась в развитии экономических связей с РФ. Германия, как одна из самых развитых промышленных держав мира, крайне нуждалась в таких источниках энергии, как нефть и газ. Примерно 1/3 этих источников энергии поступало из России, последняя к тому же являлась очень выгодным рынком для немецких предпринимателей. Но не только экономические цели преследо-

вала ФРГ, немцы смотрели на германо-российские отношения значительно шире. Один из депутатов бундестага (парламента) Р. Мютцених отметил, что «Германия... в высшей степени заинтересована во включении России в европейские и мирохозяйственные структуры. Германия – важнейший партнер России» [20]. Весной 2009 г. в Москве прошла международная конференция. Организатором выступило Германское научно-исследовательское сообщество (DFG). Президент этой организации М. Кляйнер подчеркнул, что «интеграция России в европейское научное пространство – одна из главных целей работы DFG в России» [31].

В рассматриваемый период остро ощущалась необходимость перехода России к инновационной модели развития экономики, с учетом того, что уровень инновационного развития российских предприятий в разы был ниже, чем в развитых странах. Формирование этой модели в России осложнялось и традиционно низкой производительностью труда, которая в первом десятилетии XXI в. была в России ниже, чем в США в 4–5 раз, а в Западной Европе – в 3 раза [21]. Россия стремилась наверстать упущенное. Один из главных путей такого выхода из сложного положения – модернизация экономики, которую можно было проводить, опираясь в том числе на тесное сотрудничество с ФРГ. В 2009 г. президент РФ Д. Медведев опубликовал статью «Россия, вперед!», в которой объявил начало модернизации страны и пообещал обеспечить ее лидерство в разработке новых видов топлива, информационных технологий, сверхсовременного медоборудования и прочее [1]. К сожалению, в конце

первого десятилетия XXI в. в нашем правительстве и в среде российских элит не было единого понимания проблемы модернизации. Даже для многих членов Российско-немецкой внешнеторговой палаты модернизация практически оставалась только на бумаге [23].

Как известно, конец первого десятилетия XXI в. ознаменовался мировым финансово-экономическим кризисом. Тем не менее, несмотря на все сложности, российская экономика в начале 2-го десятилетия XXI в. демонстрировала неплохие результаты. Во второе десятилетие показатели роста российской экономики были выше 7,5%, вырос ВВП [30, с. 10–11]. Мотором экономического развития России были внешняя торговля и бум на энергетических рынках. Что касается деловой среды и инвестиционного имиджа России, то с точки зрения Запада, исходя из принятых там критериев, они являлись весьма неблагоприятными. Россия в 2010 г. занимала 120 место (из 183 стран) в мировом рейтинге благоприятности среды для ведения бизнеса, а в соответствии с оценкой британской компании Marplescroft, она входила в двадцатку самых рискованных для инвесторов стран мира [22].

В ФРГ ситуация была в то время несколько иная. Серьезным испытанием для Германии стал кризис 2008–2009 гг., промышленное производство впервые за послевоенную историю упало на 18%, а ВВП – на 5%. Правительство ФРГ вынуждено было использовать кейнсианские методы поддержки экономики [18, с. 210]. Опираясь на высокоразвитую индустриальную экономику и широкомасштабную государственную поддержку,

экономика ФРГ довольно быстро вышла из кризиса. Уже в 2010 г. ВВП вырос на 2,2%, в 2011 – на 18%, в 2012 – 0,7% [19]. Более того ФРГ в указанное время являлась 4-й по величине экономикой мира (после США, Китая и Японии) и лидером мирового экспорта [4, с. 37]. Конечно, кризис 2008–2009 гг. принес определенные трудности во взаимоотношения двух стран, тем не менее сотрудничество продолжалось. В этой связи советником экономического отдела посольства Германии в России господином К. Зеебоде было сделано следующее заявление: «Германия является важным экономическим партнером РФ. В России представлено не менее 6500 немецких фирм, которые на протяжении нескольких лет создали широкую сеть контактов по всей стране [13, с. 12]. Продолжая эту мысль, отечественный историк-германист Н.В. Павлов пишет: «Обе страны понимали важность налаживания в российско-германском формате координации по выработке шагов, направленных на достижение заявленных целей» [24, с. 37].

Все же политику Германии надо рассматривать в несколько взаимосвязанных контекстах [10]. ФРГ по сравнению с другими европейскими странами относится к России с наиболее пристальным вниманием. Это объясняется не только историей, значимостью России, но и спецификой современных германо-российских отношений. В свою очередь, и для России Германия является основным политическим и экономическим партнером среди западных стран, к которой она проявляет особое внимание [4, с. 7]. Надо сказать, что современный германский истеблишмент, в том числе и политический, не одно-

роден, различные группы правящих классов ФРГ по-разному относятся к современной России. На политику Берлина оказывают влияние две большие пророссийские группы. Первая – это некоторые общественные организации, активисты и политики. Указанная группа в основном представлена в ведущих партиях страны: СДПГ и ХДС/ХСС. Социал-демократы делают ставку на укрепление отношений ФРГ с Россией, постоянно декларируя принадлежность России к Европе [2, с. 56]. Вторая группа – «экономическая», возглавляемая Восточным комитетом германского хозяйства, который представляет на сегодня самых верных и последовательных друзей России [4, с. 15]. Это упомянутые выше представители крупного бизнеса ФРГ, но они не являются ведущими в экономике страны. Более весомыми являются группы немецкого бизнеса, тесно связанные со странами Евросоюза и США. Это обстоятельство является причиной того, что в политической среде и в деловых кругах Германии отношение к России носит непоследовательный и противоречивый характер. Тем не менее сотрудничество между Россией и Германией продолжалось.

В этот период все большее значение приобретает партнерство на институциональном уровне. Это партнерство обусловлено наличием российских и германских учреждений, которые сотрудничают в экономической и научной сферах, в том числе в таких областях, где Россия пока еще не утратила ведущих позиций в мире. Это области нанотехнологий и аэрокосмических исследований [13, с. 14]. В качестве примера можно привести сотрудничество авиационных фирм в Саксонии и

предприятий авиационной промышленности в России, а также между немецкой землей Бранденбург и Калужской областью. Партнерство между ними было обусловлено прежде всего сходством промышленных и экономических структур [13, с. 15]. Можно отметить соответствующее соглашение между всемирно известным автоконцерном Volkswagen и правительством России. Сотрудничество началось еще в середине первого десятилетия, когда было начато строительство автозавода в г. Калуге. В мае 2010 г. был произведен запуск новой модели Volkswagen Polo седан по полному циклу [15]. В связи с масштабностью и значимостью указанного выше соглашения началось сотрудничество в сфере профессионального образования. Российско-германская внешнеторговая палата решила помочь внедрить в России так называемую систему дуального обучения для подготовки квалифицированных кадров. Дуальное обучение – это обучение в колледже с одновременной подготовкой непосредственно рабочих на заводе [32]. В этой связи в 2010 г. был учрежден Калужский колледж информационных технологий и управления [11, с. 50]. Согласно договору о сотрудничестве студенты заключают ученический договор с предприятием. То есть Калужский колледж непосредственно готовит различных специалистов на немецко-российском автопредприятии. В 2012 г. состоялся первый выпуск студентов, и каждый выпускник получил три документа: диплом государственного образца от колледжа; сертификат от ООО «Volkswagen Group Rus»; сертификат от Российско-германской внешнеторговой промышленной палаты [11, с. 50].

Надо отметить, что обучение ведется на основании программы, разработанной совместно с немецкими экспертами. На заводе Фольксваген в г. Калуге существует собственный учебный центр, практикуется деятельность наставников с производства [11, с. 51]. Фирма «Volkswagen» в июне 2011 г. также подписала соглашение о контрактной сборке своих автомобилей в Нижнем Новгороде, а уже в конце 2012 г. был произведен запуск производства автомобиля полного цикла. Проектная производственная мощность завода составляла 132 тыс. автомобилей в год. Общий объем инвестиций в оборудование и инфраструктуру составил 300 млн. евро [36]. Концерн Volkswagen продолжает вкладывать большие средства в российское автопроизводство и особенно в автозавод в г. Калуге. В конце 2013 г. уже был выпущен 700-тысячный автомобиль с момента открытия завода. Концерн Volkswagen инвестировал 1 млрд. евро в строительство и модернизацию завода в Калуге и является одним из крупнейших иностранных инвесторов в российскую автомобильную промышленность [36].

В России функционируют и занимаются бизнесом другие крупные немецкие фирмы, тесно сотрудничая с российскими властями и предприятиями. Это сотрудничество носит глубокий характер; упомянутый уже советник К. Зеебоде отмечал, что «даже в период финансово-экономического кризиса 2008–2009 гг. и позже ни одно немецкое предприятие не покинуло Россию» [13, с. 17]. И если в 2009 г. объем взаимной торговли упал более чем на 40%, то в первом квартале 2010 г. уже наметилась стабилизация: объ-

ем товарооборота вырос более чем на 50,7% [25, с. 71]. Из крупных немецких компаний можно назвать также строительную фирму «Кнауф», фирму «Гейдельберг-Цемент», вложившую много миллионов евро в российскую экономику. В 2003 г. руководством концерна CLAAS – одним из ведущих мировых производителей сельскохозяйственной техники, было принято решение о строительстве завода в г. Краснодаре. CLAAS стала первой среди компаний-производителей сельхозтехники с иностранным капиталом, которая организовала собственное производство на территории РФ. В дальнейшем «КЛАСС» существенно расширил модельный ряд выпускаемой техники даже в сложный послекризисный период [35]. Последний характеризовался активизацией российско-германских отношений. В 2011 г. объем двусторонней торговли между ФРГ и Россией составил уже 73 млрд евро [30, с. 12]. В июле 2011 г. институт Алленбаха (ФРГ) проводил опрос в отношении России, и последняя, по мнению немецкой общественности, была определена 4 (четвертым) по значимости партнером Германии в мире – после Франции, США и Англии [30, с. 26].

Еще одной важной темой, которой занимается Российско-германская внешнеторговая палата, является финансирование российского бизнеса среднего класса. Решение о создании фонда поддержки высокотехнологичных инновационных и энергоэффективных предприятий малого и среднего бизнеса было принято еще в 2011 г. В его организации участвовали немецкая финансовая организация – немецкий банк развития (KfW) и российский Внешэкономбанк. Чуть

позднее был создан специальный совместный фонд, общий объем которого составлял 1 млрд. евро [32]. Весьма примечательно, что решение о создании указанного фонда было принято до введения санкций в отношении России в связи с ситуацией в Украине, а осуществляться оно стало в период санкций – в 2014 г. При этом следует отметить, что несмотря на определенные успехи в сфере экономического сотрудничества, стали появляться симптомы, свидетельствующие о некотором охлаждении связей. Снизились заинтересованность и компетентность в вопросах России в немецких государственных структурах: эксперты по России покинули бундестаг (парламент) и МИД ФРГ. Всё меньше стало тратиться ресурсов на исследования по России, и в этой связи были закрыты исследовательские центры, которые занимались российской проблематикой [30, с. 26]. Если немецкая элита в большинстве своем полагает, что через экономическое сотрудничество надо реформировать российскую политику, то российский истеблишмент заинтересован прежде всего в экономическом сотрудничестве, в инвестициях, в технологическом трансфере и доступе российских государственных корпораций к немецкому рынку. Немецкий ученый Майстер Ш. откровенно высказался на сей счет: «В России элиты действуют не так, как нам бы этого хотелось» [30, с. 33]. Противоречия были налицо, и успех сотрудничества двух стран во многом зависел от того, насколько взвешенно, с учетом своих интересов, обе стороны будут подходить к этому процессу. Для немецких предпринимателей очень привлекателен российский рынок [14]. Так, рост

экспорта Германии в Россию составил в 2011 г. 30% – этот показатель в 3 раза превышал показатели немецкого экспорта в страны еврозоны и в целом по миру.

Возникшие сложности в российско-германских отношениях не могли не повлиять и на экономическое сотрудничество двух стран. В 2011–2012 гг. в такой важной сфере, как экономическая кооперация с РФ, ФРГ отошла на 3-е место, после Китая и даже Голландии [24]. Но все же германо-российские экономические отношения сохранялись. 8 ноября 2011 г. произошел первый запуск ветки газопровода «Северный поток», который открыл новую главу в российско-германском энергетическом сотрудничестве. Этот проект беспрецедентный в истории мировой энергетики [9, с. 67]. Немецкие компании, уже давно работающие в России, чувствуют себя здесь вполне комфортно. В 2012 г., по результатам их опроса, 49% немецких фирм собирались инвестировать средства в Россию и в дальнейшем вложить более 1 млрд евро [6].

Германия – один из крупнейших инвесторов в России – является после Китая серьезным рынком сбыта продукции промышленности ФРГ. Ведущими экспортными потоками в Россию для немецкой промышленности является продукция автомобиле- и станкостроения, электроэнергетики, химической промышленности и здравоохранения. В первом квартале 2012 г. в Россию было поставлено немецких товаров на сумму 8,7 млрд евро [30, с. 218]. Эти показатели на 18% были выше, по сравнению с предыдущим годом. В России ведут бизнес такие всемирно известные германские компании, как

Bosch, BMW, Adidas, Lufthansa, VW, Siemens, Herrenknecht. Есть и менее известные, но хорошо себя зарекомендовавшие немецкие фирмы: OBI, Metro, Rehau и другие. Ключевыми факторами, привлекающими немцев в Россию, являются сервис и инфраструктура, легкость подключения услуг ЖКХ, ИТ-инфраструктура, цена на землю [7].

Нельзя не отметить и те проблемы, с которыми немцы сталкиваются в России – это, прежде всего, высокий уровень коррупции, поборы, налоги, запутанные правила открытия своего дела, неясное налоговое законодательство и некоторые другие. Несмотря на указанные сложности, мировоззренческие различия, разницу в деловой этике и культуре, немецкие предприниматели, имея в России возможность заполучить немалую прибыль, выгоду, стараются поддерживать с российскими государственными структурами, бизнесменами конструктивные отношения, что идет на пользу обеим сторонам. Данные обстоятельства не могли в определенной степени положительно не отразиться и на российской экономике. Так, в первой половине 2012 г. российская экономика демонстрировала рост на уровне 4,5% в год [30, с. 11].

2012 г. внес определенные коррективы в российско-германские отношения. Это было связано как с экономическими, так и политическими процессами, происходящими в мире. В этот период наметилась определенная немецкая «переоценка» ценностей в отношениях с Россией. Появляются первые симптомы, свидетельствующие о том, что и Россия начинает уступать в ранге внешнеполитических

приоритетов ФРГ. В этой связи весьма показательным, что во всемирно известном немецком еженедельнике «Spiegel» отмечался рост приоритетности Китая для Германии как в экономическом, так и в политическом плане [34]. Стало больше появляться негативных материалов в отношении России в немецких СМИ. Москва же старалась проводить независимый курс и не допускать внешнего вмешательства. Например, когда осенью 2012 г. канцлер ФРГ А. Меркель затронула нашумевшую, далеко не благовидную тему с Pussy Riot (грязное «театрализованное» представление полуголых девиц в главном православном храме России) В.В. Путин довольно жестко поставил А. Меркель на место [29]. Небезынтересна в этой связи позиция, высказанная немецким политологом К. Випперфюртом, который подчеркивал, что «Россия во многих отношениях очень значимая страна. Западные страны хотели бы более тесно сотрудничать с РФ, в первую очередь это касается Германии. Но учитывая, что ряд партнеров ФРГ по НАТО и ЕС негативно и осторожно относятся к России, по этой причине немцы воздерживаются от самостоятельных и серьезных усилий для развития сотрудничества с РФ» [8, с. 87]. Итак, в 2012 г. наметилось определенное охлаждение во взаимоотношениях ФРГ и РФ. В германских СМИ широко тиражируется явно надуманный тезис о том, что ФРГ не удастся вывести отношения с Россией на качественно новый уровень. Но это суждение, по мнению В. Белова, одного из ведущих российских специалистов по современной Германии, не является экспертным и дает весьма поверхностную оценку российско-гер-

манских отношений. Он подчеркивает, что наши двусторонние отношения развиваются поступательно. В данное время сотрудничество между РФ и ФРГ представляет собой совокупность разного рода кооперационных связей [3, с. 152]. Вместе с тем В. Белов отметил некоторые осложнения в отношениях двух стран [3, с. 153]. Кульминационный момент (в этом плане) наступил 9 ноября 2012 г., когда немецкий парламент (бундестаг) принял жесткое решение по России. Правда, чуть позднее выступления немцев носили уже более примирительный характер. Определенные круги немецкой политической элиты и бизнеса исходили, в частности, из необходимости сохранить приоритетные отношения с Россией. Представители указанных групп полагали, что именно Россия предлагает Германии наиболее приемлемые условия для экономического сотрудничества, ибо ФРГ нуждается не только в газе, но и в инвестициях [10, с. 54]. И такая позиция активно обсуждалась как в Берлине, так и в Москве.

14 ноября 2012 г. президент В.В. Путин и канцлер ФРГ А. Меркель в ходе 13-го раунда российско-германских межгосударственных консультаций особо выделили достижения в сфере торгово-экономических связей, взаимодействие в энергетике и других областях. Надо сказать, что к этому времени, несмотря на некоторые возникшие проблемы, ФРГ нашла пути их преодоления. Улучшились и экономические позиции ФРГ, в частности, ВВП Германии в 2012 г. вырос на 0,7% [19]. Германия продолжала оставаться одним из ведущих экономических партнеров России, в торговле ФРГ и России был установлен новый рекорд:

в 2012 г. двусторонний оборот увеличился почти на 7% и превысил 80,51 млрд евро [26]. В конечном итоге это отразилось на парламентских выборах в ФРГ осенью 2013 г., которые стали триумфом А. Меркель и ее партии ХДС/ХСС.

Да и Россия в 2013 г. так же добилась определенных успехов в бизнесе, экономике. Например, по итогам указанного года Россия заняла 4-е место по экспорту ПИИ (прямые иностранные инвестиции) и 3-е место – по их импорту. По размерам международных резервов РФ занимала 3-е место в мире после Китая и Японии. Величина их на начало 2013 г. составляла 510 млрд долл. [16, с. 67]. Так что за последние 10 лет Россия превратилась в одного из крупнейших экспортёров и импортеров капитала. В 2013 г. 83% фирм Германии считали перспективы российской экономики хорошими и намерены были расширить экспорт и инвестиции в РФ. 65% компаний заявили о своем намерении увеличить свой персонал в России и сюда вложить в общей сложности 800 млн евро [27, с. 131]. Но определенная настороженность в отношениях между немецкими и российскими предпринимателями и другими лицами имела место. Например, летом 2013 года 2/3 опрошенных сотрудников немецких фирм выражали недовольство высоким уровнем протекционизма в России, хотя в Евросоюзе он был значительно сильнее [27, с. 133].

2014 г. – это особый период в российско-германских отношениях, который характеризовался их ухудшением. Это было связано в первую очередь с государственным переворотом и кризисом в Украине, событиями в Крыму

(его выход из государственного пространства Украины и присоединение к России) и гражданская война в Луганской и Донецкой областях. Указанные изменения стали катализатором слома прежних ориентиров курса ФРГ. Затем последовали жесткие заявления в адрес России канцлера ФРГ и других ее руководителей по Украине, и в конечном итоге Германией были приняты, так же как и другими ведущими странами Запада, жесткие санкции в отношении России. Стали искажаться и даже исчезать из политического лексикона ряда деятелей ФРГ такие понятия, как «дружба между русскими и немцами», «историческое примирение между двумя народами» и другие. Амбициозность и претенциозность немцев возрастали. Появились соответственно более жесткие требования к России: «Россия должна», «Россия обязана» и т.д. [5, с. 17]. А. Меркель, некогда положительно, конструктивно относившаяся к России, стала согласовывать свои антироссийские планы, шаги с Вашингтоном и Брюсселем. В правление А. Меркель Берлин стал реальным центром принятия общеевропейских решений. Яркий пример – дискуссия

о перспективах третьего пакета санкций в отношении России летом 2014 г. [12]. Конечно, известные немецкие круги, связанные с Россией, не склонны выступать против А. Меркель, но они вынуждены ориентироваться на канцлера. Тем не менее германский бизнес, имеющий дела в России, не раз заявлял об ошибочности санкций, которые не приводят к *намеченным* результатам, а лишь наносят ущерб их интересам, да и самой Германии. Например, в 2014 г. объем экспорта продукции немецкого машиностроения в Россию снизился на 30% [5, с. 21]. Вместе с тем ряд немецких известных фирм, занимающихся бизнесом в России, по-прежнему работают здесь стабильно и весьма продуктивно. В последнее время (2014–2015 гг.) отношения России и Германии, в том числе и экономические, проходят сложный этап проверки на прочность. Но прежде всего огромный исторический опыт взаимоотношений, насчитывающий более тысячи лет, в определенной степени дает возможность надеяться, что все-таки положительный выход из этого непростого положения будет найден.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аргументы и факты. 2015. № 41.
2. Басов Ф. Россия в установках политических партий ФРГ // Мировая экономика и международные отношения. 2014. № 4. С. 56–61.
3. Белов В.Б. Российско-германским отношениям требуется не перезагрузка, а комплексный аудит // Россия и Германия: общие вызовы XXI века. СПб.: Росбалт, 2013. С. 151–163.
4. Белов В.Б., Максимычев И.Ф. Образ современной России в Германии (Доклады Ин-та Европы: № 249). М.: Институт Европы РАН, 2010. 66 с.
5. Васильев В.И. «Восточная политика» Германии: противоречивая эволюция // Международная жизнь. 2015. №1. С. 14–28.
6. Виноградов Е. Немецким инвесторам стало легче работать на российском рынке [электронный ресурс] // DW: новости и аналитика о Германии, России, Европе, мире [сайт]. [2012]. URL: <http://dw.com/p/15II9> (дата обращения: 31.05.2016).

7. Виноградов Е. Германский бизнес расширил географию инвестиций в России [электронный ресурс] // DW: новости и аналитика о Германии, России, Европе, мире [сайт]. [2012]. URL: <http://dw.com/p/168hl> (дата обращения: 31.05.2016).
8. Випперфюрт К. Почему Россия и Запад не могут договориться // Россия и Германия: общие вызовы XXI века. СПб.: Росбалт, 2013.
9. Гринин В.М. Россия и Германия: история длиной в 1000 лет // Международная жизнь. 2012. № 6. С. 57–65.
10. Девятков А.В., Макарычев А.С. «Восточная политика» Германии: экспертные оценки и политические перспективы // Мировая экономика и международные отношения. 2012. № 9. С. 52–60.
11. Есенина Е.Ю., Факторович Л.А. Международное сотрудничество в сфере профессионального образования: Россия–Германия, Россия–Финляндия (Аналитические обзоры по основным направлениям развития высшего образования: Вып. 9). М.: [б.и.], 2014. 88 с.
12. Зверев А. Ангела и демоны // Культура. 2014. 17 июля.
13. Зеебоде К. Практика сотрудничества германских и российских регионов // Международное взаимодействие регионов современных государств (на примере РФ и ФРГ): материалы международной научно-практической конференции 22 апреля 2010 года. М.: МГУУ Правительства Москвы, 2011. С.
14. Иванов И.Д. Импорт и импортозамещение в России // Мировая экономика и международные отношения. 2012. № 1. С. 15–21.
15. Калужский завод (www.vwgroup.ru)
16. Квашина И.А., Оболенский В.П. Ввоз и вывоз капитала: эффекты для России // Мировая экономика и международные отношения. 2015. № 1. С. 63–76.
17. Кудров В.М. Экономика России: сущность и видимость // Мировая экономика и международные отношения. 2009. № 2. С. 39–48.
18. Кузнецов А.В. Германия: вызовы европейского государства // Год планеты. Ежегодник – 2010. М.: ИМЭМО РАН, 2011. С. 204–214.
19. Семененко И., Иришин Г. Мир. Вызовы глобального кризиса. Германия // Мировая экономика и международные отношения. 2014. № 2. С. 38–52.
20. Мютцених Р. Германия: первые шаги «большой коалиции» // Мировая экономика и международные отношения. 2006. № 5. С. 19–28.
21. Набиуллина Э. Приоритеты деятельности на 2008 г. и среднесрочную перспективу // Экономист. 2008. № 4. С. 3–18.
22. Независимая газета. 2010. 17 мая.
23. Никифоров О. Немцы ставят пока на Москву // Независимая газета. 2010. 2 ноября.
24. Павлов Н.В. Россия и Германия перед вызовами XXI века // Мировая экономика и международные отношения. 2012. № 6. С. 34–41.
25. Павлов Н.В. 20 лет германского единства // Международная жизнь. 2010. № 11. С. 66–78.
26. Павлов Н.В. Российский вектор во внешней политике А. Меркель // Мировая экономика и международные отношения. 2014. № 6. С. 31–42.
27. Платошкин Н.Н. «Европейский канцлер» или закат эры Ангелы Меркель? // Международная жизнь. 2013. № 10. С. 126–134.
28. Путин В.В. В национальном характере наших людей – привычка побеждать: выступление Президента России на расширенном заседании Государственного совета «О стратегии развития России до 2020 года» // Международная жизнь. 2008. № 3. С. 117–134.

29. Российско-германский форум «Петербургский диалог», 16 ноября 2012 г., <http://kremlin.ru/new/16848>
30. Россия и Германия в пространстве европейских коммуникаций / Под ред. А.В. Девяткова и А.С. Макарычева. Тюмень: ТГУ, 2013. 272 с.
31. Хайльваген О. Наука смотрит в будущее – Deutschland. 2009, № 3.
32. Хармс М. Немецкий вклад в российский бизнес в период санкций // Независимая газета. 2014. 8 апр.
33. Bild. 2008. 06 Jun.
34. Spiegel № 35, 2012. 27 Aug.
35. www.claas.ru
36. www.vwgroup.ru

REFERENCES

1. Argumenty i fakty: Ezhenedel'nik. 2015. no. 41.
2. Basov F. Rossiya v ustanovkakh politicheskikh partii FRG [Russia in the Attitudes of the Political Parties of FRG] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2014. no. 4. pp. 56-61.
3. Belov V.B. Rossiisko-germanskim otnosheniyam trebuetsya ne perezagruzka, a komplek-snyi audit [Russian-German Relations do not require a restart, but a Comprehensive Audit] Rossiya i Germaniya: obshchie vyzovy XXI veka [Russia and Germany: Common Chal-lenges of the XXI Century]. Spb., Rosbalt, 2013. pp. 151-163.
4. Belov V.B., Maksimychev I.F. Obraz sovremennoi Rossii v Germanii (Doklady In-ta Ev-ropy: № 249) [The Image of Modern Russia in Germany (Reports of the Institute of Europe № 249)]. M., Institut Evropy RAN, 2010. 66 p.
5. Vasil'ev V.I. «Vostochnaya politika» Germanii: protivorechivaya evolyutsiya ["Eastern Poli-cy" of Germany: the Controversial Evolution] // Mezhdunarodnaya zhizn'. 2015. no. 1. pp. 14-28.
6. Vinogradov E. Nemetskim investoram stalo legche rabotat' na rossiiskom rynke [elek-tronnyi resurs] [German Investors Have Made it Easier to Work on the Russian Market [electronic source]] DW: novosti i analitika o Germanii, Rossii, Evrope, mire [sait]. [2012]. [DW: News and Analysis on Germany, Russia, Europe, the World [website]. [2012].]. - URL: <http://dw.com/p/15II9> (request date 31.05.2016)
7. Vinogradov E. Germanskii biznes rasshiril geografiyu investitsii v Rossii [elektronnyi resurs] [German Business Expanded its Investments in Russia [electronic source]] DW: novosti i analitika o Germanii, Rossii, Evrope, mire [sait]. [2012]. [DW: News and Analysis on Ger-many, Russia, Europe, the World [website]. [2012].]. - URL: <http://dw.com/p/168hl> (request date 31.05.2016)
8. Vipperfyrut K. Pochemu Rossiya i Zapad ne mogut dogovorit'sya [Why Russia and West Cannot Agree] Rossiya i Germaniya: obshchie vyzovy XXI veka [Russia and Germany: Common Challenges of the XXI Century]. Spb., Rosbalt, 2013.
9. Grinin V.M. Rossiya i Germaniya: istoriya dlinnoi v 1000 let [Russia and Germany: History of 1,000 Years Long] // Mezhdunarodnaya zhizn'. 2012. no. 6. pp. 57-65.
10. Devyatkov A.V., Makarychev A.S. «Vostochnaya politika» Germanii: ekspertnye otsenki i politicheskie perspektivy ["Eastern Policy" of Germany: Expert Opinions and Political Per-spectives] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2012. no. 9. pp. 52-60.
11. Esenina E.YU., Faktorevich L.A. Mezhdunarodnoe sotrudnichestvo v sfere professional'nogo obrazovaniya: Rossiya-Germaniya, Rossiya-Finlyandiya (Analiticheskie obzory po osnov-nym napravleniyam razvitiya vysshego obrazovaniya: №9) [International Cooperation in

- the Sphere of Professional Education: Russia-Germany, Russia-Finland (Analytical Reviews on the Main Directions of the Development of Higher Education: No. 9)]. M., 88 p.
12. Zverev A. Angela i demony (Angela and Demons) // Kul'tura. 2014. 17 Jul.
 13. Zeebode K. Praktika sotrudnichestva germanskikh i rossiiskikh regionov [The Practice of Cooperation of the German and Russian Regions] Mezhdunarodnoe vzaimodeistvie regionov sovremennykh gosudarstv (na primere RF i FRG): materialy mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii 22 aprelya 2010 goda. [International Cooperation of Regions of the Modern States (on the Example of Russia and Germany): Materials of International Scientific-Practical Conference, 22 April, 2010. M.: City Government University of Management Moscow, 2011]. M., MGUU Pravitel'stva Moskvy, 2011.
 14. Ivanov I.D. Import i importozameshchenie v Rossii [Import and Import Substitution in Russia] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2012. no. 1. pp. 15-21.
 15. Kaluzhskii zavod (WWW.VWGROUP.RU) [Kaluga Plant WWW.VWGROUP.RU].
 16. Kvashnina I.A., Obolenskii V.P. Vvoz i vyvoz kapitala: efekty dlya Rossii [The Import and Export of Capitals: Implications for Russia] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2015. no. 1. pp. 63-76.
 17. Kudrov V.M. Ekonomika Rossii: sushchnost' i vidimost' [Economy of Russia: the Essence and Outward Appearance] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2009. no. 2. pp. 39-48.
 18. Kuznetsov A.V. Germaniya: vyzovy evropeiskogo gosudarstva [Germany: Challenges to European States] God planety. Ezhegodnik [the Year of the Planet. Yearbook]. . M., IMEMORAN, 2011. pp. 204-214.
 19. Semenenko G., Irishin G. Mir. Vyzovy global'nogo krizisa. Germaniya [The World. Challenges of the Global Crisis. Germany] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2014. no. 2. pp. 38-52.
 20. Myuttseikh R. Germaniya: pervye shagi «bol'shoi koalitsii» [Germany: the First Steps of the "Grand Coalition"] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2006. no. 5. pp. 19-28.
 21. Nabiulina E. Prioritety deyatelnosti na 2008 god i srednesrochnuyu perspektivu [Priorities for 2008 and for the Medium Term Perspective] // Ekonomist. 2008. no. 4. pp. 3-18.
 22. Nezavisimaya gazeta, 2010, 17 may,
 23. Nikiforov O. Nezavisimaya gazeta, 2010, 2 Nov,
 24. Pavlov N.V. Rossiya i Germaniya pered vyzovami XXI veka [Russia and Germany Facing the Challenges of the XXI Century] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2012. no. 6. pp. 34-41.
 25. Pavlov N.V. 20 let germanskogo edinstva [20 Years of German Unity] // Mezhdunarodnaya zhizn'. 2010. no. 11. pp. 66-78.
 26. Pavlov N.V. Rossiiskii vektor vo vneshnei politike A. Merkel' [The Russian Vector in the Foreign Policy of Angela Merkel] // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2014. no. 6. pp. 31-42.
 27. Platoshkin N.N. «Evropeiskii kantsler» ili zakat ery Angely Merkel'? ["European Chancellor" or the Decline of the Era of Angela Merkel?] // Mezhdunarodnaya zhizn'. 2013. no. 10. pp. 126-134.
 28. Putin V.V. V natsional'nom kharaktere nashikh lyudei – privychka pobezhdat': vystuplenie Prezidenta Rossii na rasshirennom zasedanii Gosudarstvennogo soveta «O strategii razvitiya Rossii do 2020 goda» [In the National Character of our People there is the Habit of Victory: the Russian President's Speech at the Seat of the State Council "On the Strategy of Russia's Development till 2020"] // Mezhdunarodnaya zhizn'. 2008. no. 3. pp. 117-134.

29. Rossiisko-germanskii forum «Peterburgskii dialog», 16 noyabrya 2012 g., [http](http://kremlin.ru/new/) [Russian-German Forum "Petersburg Dialogue", November 16, 2012, [http](http://kremlin.ru/new/)]. 6848.
30. Rossiya i Germaniya v prostranstve evropeiskikh kommunikatsii / Pod red. A.V. Devyatkova i A.S. Makarycheva [Russia and Germany in the Space of European Communication / ed. by A. V. devyatkova and A. S., Makarycheva]. Tyumen, TGU, 2013. 272 p.
31. KHail'vagen O. Nauka smotrit v budushchee. Deutschland [Science Looks into the Future. Deutschland]. 2009. no. 3.
32. Kharms M. Nemetskii vklad v rossiiskii biznes v period sanktsii (The German Contribution into the Business in Russian during the Period of Sanctions) // *Nezavisimaya gazeta*, 2014, 8 Apr.
33. Bild. 2008. 06 Jun.
34. Spiegel № 35, 2012. 27 Aug.
35. www.claas.ru
36. www.vwgroup.ru

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Шелудченко Николай Петрович – кандидат исторических наук, доцент, доцент кафедры новой, новейшей истории и методологии Московского государственного областного университета;
e-mail: and75@mail.ru

INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Sheludchenko Nikolay P. – PhD. in History, Associate Professor, Assistant Professor of New, Newest History and Methodology, Moscow State Regional University;
e-mail: and75@mail.ru

БИБЛИОГРАФИЧЕСКАЯ ССЫЛКА

Шелудченко Н.П. Германо-российские отношения и их влияние на экономическое сотрудничество двух стран в 2010–2014 годы // *Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки.* 2016. № 3. С. 40-52.
DOI: 10.18384/2310-676X-2016-3-40-52

BIBLIOGRAPHIC REFERENCE

N. Sheludchenko. German-Russian relations and their influence on the economic cooperation of the two countries in 2010–2014 // *Bulletin of Moscow State Regional University. Series: History and Politic Sciences.* 2016. no 3. Pp. 40-52.
DOI: 10.18384/2310-676X-2016-3-40-52