

УДК – 330.526.33

**Ботенкова И.А.**

*Московский государственный областной университет*

**ПРОБЛЕМЫ МОДЕРНИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ  
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА**

***I. Botenkova***

*Moscow State Regional University*

**THE PROBLEM OF MODERNIZATION AND DEVELOPMENT  
OF FUEL-ENERGY COMPLEX ENTERPRISES**

*Аннотация.* В статье рассматриваются проблемы модернизации и развития предприятий топливно-энергетического комплекса России со стороны существующих корпоративных управленческих моделей. В качестве основного вызова эффективному управлению развитием отрасли выделена потребность в изменении денежно-кредитной, структурной и инвестиционной политики для повышения конкурентоспособности перерабатывающих производств. Отмечаются явления чрезмерной централизации корпоративного управления для решения внутриотраслевых задач, высоких инвестиционных рисков свойственных стране, сочетания кризиса с задачами реформирования экономики.

*Ключевые слова:* инвестиционная политика, интеграция, конкурентоспособность, корпоративное управление, модернизация, развитие, структура.

Современное развитие экономики России определяют отрасли топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Но, в долгосрочной перспективе, с исчерпанием их потенциала роста, развитие экономики будет в большей степени зависеть от конкурентных преимуществ перерабатывающих отраслей. Для создания конкурентных преимуществ предприятий перерабатывающей промышленности требуются адекватные изменения в денежно-кредитной, налогово-бюджетной, структурной и инвестиционной политике [4]. Модернизация промышленных предприятий

*Abstract.* The article considers the issues of modernization and development of the Russian fuel-energy complex enterprises with regard to existing corporate management models. What challenges effective management of the industry development is the necessity of changing money-and-credit, structural and investment policy to raise competitiveness of processing industries. The author stresses the fact that corporate management is too centralized to solve intra-industry problems.

*Key words:* investment policy, integration, competitiveness, corporate management, modernization, development, structure.

зависит, прежде всего, от структурной политики. Так, модернизация электроэнергетики может осуществляться только при установлении стратегических и приоритетных направлений развития промышленности. На ее развитие в немалой степени оказывают влияние решения корпоративных участников ТЭК и смежных отраслей, связанные с их структурной и стратегической интеграцией, с интегрированными изменениями в корпоративных взаимос-

вязях финансовых и промышленных институтах [3]. Экономика отраслей ТЭК характеризуется дефицитом инвестиционных ресурсов и одновременно их нерациональным использованием. Высокий потенциал развития добывающих отраслей до настоящего времени сдерживается высокими рисками инвестирования в России. Анализ опросов инвесторов выявил основные факторы, препятствующие привлечению инвестиций (табл.1).

Таблица 1

**Основные риски инвестирования в Россию**

Риски	Уровень риска, %
Политические риски	55
Корпоративное управление	38
Зависимость от природных ресурсов	25
Недостаток прозрачности	10
Риск ликвидности	10

Источник: Исследование восприятия российских компаний инвесторами / группа по депозитарным распискам J.P. Morgan Chase & Co [июнь 2012]. – С. 17.

Из приведенных данных следует, что при инвестировании в российские компании существует высокая вероятность рисков. Один из главных – это излишний государственный контроль и, как следствие, сложность прогнозирования действий правительства в тех или иных ситуациях (особенно в стратегически важных отраслях, таких, как энергетика и добывающая промышленность). Также необходимо обратить внимание на достоверность и прозрачность информации о деятельности предприятий. Кроме того, большой риск по вложению в российские ценные бумаги – это цены на нефть, а именно возможность падения нефтяных цен до \$50-60 и, как следствие, их обесценивание. На макроэкономическом уровне самыми

большими рисками инвестирования в российские предприятия, по мнению зарубежных инвесторов, являются высокий уровень инфляции и контроль над движением капитала. Кроме того, сложившаяся модель корпоративного управления также нередко служит причиной, по которой западные инвесторы воздерживаются от вложений в российские компании, а некоторые секторы российской экономики являются не очень привлекательными для инвестирования. Также серьезным риском на сегодня является ликвидность российских акций, а именно возраст активов российских компаний. Вместе с тем это может не являться серьезной проблемой, если данные активы обслуживаются надлежащим образом.

В настоящее время очевиден факт неизбежной масштабной модернизации электроэнергетики (табл. 2). В связи с этим для достижения эффективной деятельности промышленных предприятий необходимы комплексные исследования по разработке новых технологий в ТЭК и, как следствие, повышение

их конкурентоспособности. Таким образом, электроэнергетика России нуждается в решении научно-технических проблем. Низкий научно-технический уровень электроэнергетики определяется износом основных производственных фондов и низкой инновационной эффективностью корпораций ТЭК.

Таблица 2

**Возрастная структура генерирующих мощностей российской электроэнергетики**

Возраст мощностей электроэнергетики	Доли мощностей, %
Более 30 лет	38
20-30 лет	28
10-20 лет	26
Менее 10 лет	8

Источник: Светлицкий С.Ю. Модернизация энергетики России: проблемы, пути решения, перспективы / С.Ю. Светлицкий, С.Н. Иванов, Е.Л. Логинов и др. – М.: НИЭБ, 2010.

Практика показывает, что на предприятиях ТЭК наблюдается высокая аварийность оборудования, обусловленная низким профессионализмом персонала, недостатками управления и старением оборудования. Немаловажной является проблема взаимодействия акционеров, менеджеров и других участников корпоративного управления, а также проблема поиска эффективного механизма взаимодействия корпоративного центра и дочерних компаний. Следует отметить, что эффективность централизации падает при увеличении масштабов организации, так, усложнение организационной структуры системы управления создает потери времени принятия решений, возникает потребность в перекрестно-функциональных решениях, переполняются каналы информации, и растет их внутренняя сложность. Удлинение цепочки заинтересованных

лиц также снижает организационную и управленческую эффективность и, в целом, эффективность проводимых изменений [2].

В компаниях топливно-энергетического комплекса для повышения эффективности деятельности создаются децентрализованные подразделения – промышленные комплексы, как самостоятельные хозяйствующие субъекты. Но выполнение дополнительных работ в целях обеспечения самофинансирования приводит к изменению приоритетов в выполнении работ, использованию разных уровней бухгалтерского учета, планирования и контроля. Таким образом, реформы энергетических корпораций, нацеленные на реструктуризацию, необходимы для повышения эффективности производства. В данных условиях корпоративная реструктуризация электроэнергетики Рос-

сии должна опираться на совместную деятельность государства и крупных энергетических корпораций с государственными пакетами акций, а также компаний ТЭК, принадлежащих негосударственным собственникам. Это должно способствовать расширению базы совершенствования корпоративного механизма управления корпорациями электроэнергетики, основывающегося на федеральных программах с учетом обеспечения безопасности.

Конечно же, в условиях единовременной реализации рыночных реформ и глобального кризиса корпорациям топливно-энергетического комплекса России требуется корректировка структуры управления с учетом всех проблем развития. Кризисный характер развития экономики приводит к конструктивному восприятию проблем во всех сферах управленческой деятельности. Как уже было сказано, для преодоления проблем роста организационной сложности систем управления современные корпорации создают в своей структуре децентрализованные подразделения. Но желание руководства сохранить

вертикаль власти создает дополнительные угрозы устойчивого развития предприятий топливно-энергетического комплекса.

В итоге можно сказать, что модернизация промышленности и инвестиционная политика являются интеграционными элементами единого, целостного механизма управления развитием экономики России, предполагающего системный подход к развитию добывающих и перерабатывающих отраслей. Соответственно необходимо создавать условия, чтобы предприятиям с перспективными проектами развития обеспечивался доступ к долгосрочным кредитам.

#### ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Кондратьев В.Б. Корпоративное управление и инвестиционный процесс. – М.: Наука, 2003. – 318 с.
2. Харпер-Смит П., Дерри С. Управление проектами. – М.: Дело и сервис, 2011. – 240 с.
3. Чудновская С.Н. Организационные изменения как адаптация к кризисному развитию экономики // Компетентность: научно-практический журнал. – 2012. – № 3 (94). – С. 24-28.
4. Энергетическая стратегия России на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 августа 2003 г. № 1234-р) // Российская газета – 2003. – 30 сент.