

УДК 334.726

DOI: 10.18384/2310-6646-2015-3-30-36

Сапунцов А.Л.*Институт Африки РАН, г. Москва*

СПЕЦИФИКА ТРАНСНАЦИОНАЛИЗАЦИИ БИЗНЕСА КОМПАНИЙ МАЛАЙЗИИ И РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ В АФРИКЕ

Аннотация. Малазийские транснациональные компании активизируют инвестиционное участие в сельском хозяйстве Африки, организуя крупные плантации и выстраивая отношения с правительствами на основе модели бартерного обмена. Также усилилась роль нефтедобывающих компаний Малайзии и Республики Корея в экономике Африки. Малазийская «PETRONAS» за счет приобретений местных компаний стремится выйти на розничный рынок в нефтяной отрасли. В транснациональном бизнесе на африканском континенте позитивной тенденцией является деятельность высокотехнологичных компаний стран Азии в электронной промышленности, как например, «Samsung», которые локализуют производство и могут предложить в регионе качественную и доступную по цене продукцию.

Ключевые слова: транснациональные компании, прямые инвестиции, Малайзия, Республика Корея, Африка.

A. Sapuntsov*Institute for African Studies, Russian Academy of Sciences*

THE SPECIFICITY OF MALAYSIAN AND SOUTH KOREAN BUSINESS TRANSNATIONALIZATION IN AFRICA

Abstract. TNCs from Malaysia have intensified investments into African agriculture by organizing large plantations and engaging in barter relations with local authorities. Large oil companies from Malaysia and South Korea, such as «PETRONAS», participate in acquisitions of local enterprises and try to organize retail business in the relevant branch of economy. It seems a positive tendency when high-tech TNCs in electronics industry, for instance «Samsung», localize manufacturing and can offer to African consumers high quality affordable products.

Key words: TNC, FDI, Malaysia, South Korea, Africa.

Глобализация в мировой экономике определяет увеличение потоков «перекрестных» прямых иностранных инвестиций (ПИИ) между странами Юга, которые развивают собственные транснациональные корпорации (ТНК) и пытаются диверсифициро-

вать места приложения капитала. Важнейшим направлением потоков указанных инвестиций выступает их движение между крупными странами Азии и Африкой. Еще в 80-е гг. Китай, как значимый иностранный инвестор, активизировал свое инвестиционное присутствие на континенте, и при

предоставлении льготных займов государственные компании этой страны смогли реализовать крупные проекты в строительстве.

Однако и другие страны Азии рассматривают африканское инвестиционное направление в качестве приоритетного. По данным Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), в 2011 г. накопленные объемы ПИИ Малайзии в Африке достигли 19,3 млрд долл., что на тот момент времени превосходило объемы инвестиций Китая или Индии и составляло порядка 1/5 от общего объема инвестиций Малайзии за рубеж. Однако по последним данным ЮНКТАД в 2012 г. «кумулятивные» ПИИ Малайзии в Африку сократились до 15,9 млрд долл., из которых 6,9 млрд долл. были вложены в Маврикий [4, табл. 4]. Несмотря на то, что структура инвестиций Малайзии в Африку характеризуется доминированием компаний по добыче и переработке нефти и природного газа, а также выращивания пальм на плантациях, в настоящее время наблюдается диверсификация деятельности в телекоммуникации, услуги финансового посредничества, строительство, управление инфраструктурой и генерацию электроэнергии [11].

Центральное место во внешнеэкономической экспансии малазийского бизнеса в Африке занимает крупная государственная компания «PETRONAS (Petroliam Nasional Bhd)», выручка которой от деятельности в ЮАР в 2013 г. составила 9,4 млрд долл. (9 % от общего объема выручки) [5, с. 197]. В 1996 г. «PETRONAS» рассматривал возможности осуществления новых ПИИ в экономику Африки, при этом уже разрабатывал месторождения

нефти и природного газа в Северной Африке. В центр внимания менеджеров компании попал бизнес по переработке нефти и выпуск нефтепродуктов, а также их оптовой и розничной торговли, и для выхода на новые рынки была куплена «Engen Petroleum Limited» – крупная компания из ЮАР, которая к тому времени работала в сопредельных государствах. Для этого в 1996 г. за 436 млн долл. были куплены 30 % акций «Engen», двумя годами позже за 510 млн долл. – оставшиеся акции, и компания провела делистинг с биржи.

«Engen» находилась в собственности «Mobil Corporation» и «Gencog» (США) – оказалась способной выйти на рынки стран Африки и учредила отделения в Намибии, Ботсване, Свазиленде и Лесото. В 1996 г. компания открыла предприятия в Кении, Танзании и Зимбабве, в 1998 г. – Замбии, Гане и Бурунди, а в следующем году – Уганде и Мозамбике. В 2007 г. «Engen» начала деятельность в ДРК, что стало результатом покупки 60 % капитала предприятий «Shell» в этой стране. В 2008 г. были учреждены подразделения в Габоне, Гвинеи-Бисау и Руанде, ставшие результатом приобретений бизнеса других ТНК в нефтедобыче и реализации нефтепродуктов.

Компания приступила к строительству первого НПЗ в ЮАР «Durban» в 1951 г., который в настоящее время выпускает 135 тыс. т топлива в год, уступая по объему производства только НПЗ «SAPREF». Во второй половине первой декады XXI в. «Engen» выкупил предприятия компании «Shell» в Габоне, Лесото и ДРК, а затем – компании «Total» в Руанде, Гвинеи-Бисау и Бурунди. В настоящее время у «Engen»

экспортирует продукцию в 30 стран Африки и в 17 из них располагает зависимыми компаниями. В соответствии с требованиями Хартии ЮАР о жидком топливе, направленной на обеспечение владения капиталом и трудоустройство коренных народов Африки, «PETRONAS» продал 20 % акций «Engen» компании «Worldwide Africa Investment Holdings», однако требование к увеличению указанной доли до 25 % к 2010 г. не было выполнено [9, с. 20]. В настоящее время «Engen» занимает 26 % рынка топлива ЮАР, продает бензин, дизельное топливо, парафин, авиационный керосин, сжиженный природный газ, тяжелые топлива и битум, а также реализует смазки и химикаты.

Крупная малазийская конгломеративная ТНК «Sime Darby Bhd» занимается бизнесом в Либерии (плантация пальм и гевеи, переработка каучука), Маврикии (через инвестиционную холдинговую компанию «Golden Hope Overseas Capital»), ЮАР (дочерняя компания «Sime Darby Hudson and Knight» по рафинированию и сбыту пищевых масел и жиров), Камеруне (компания «Sime Darby Plantation Cameroon Ltd») и Танзании («Sime Darby Edible Products Tanzania Limited»).

В 1977 г. малазийская «Kumpulan Guthrie» предоставила либерийской государственной компании по переработке каучука техническую помощь и консультирование по вопросам менеджмента. В 1980 г. «Kumpulan Guthrie» выкупила 8 тыс. га плантации у «BF Goodrich» (США), которая начала деятельность в Либерии в 1956 г. Однако гражданская война привела к приостановке аграрного бизнеса с 1989 г. по 1996 г. и последующие вооруженные конфликты – с 2001 г.

по 2003 г. В ноябре 2007 г. эта компания вошла в состав «Sime Darby», которая вышла на рынок Либерии в 2008 г., подтвердив действительность ранее заключенных контрактов. В 2009 г. через зависимую компанию «Sime Darby Plantation» было подписано концессионное соглашение на 63 года по разработке 220 тыс. га. Компания обязана внедрять передовые подходы к организации сельского хозяйства, в частности проходить оценку влияния бизнеса на общество и природу, а также поддерживать в адекватном состоянии буферные земельные участки между плантацией и водоемами.

«Sime Darby», как и многие другие ТНК Азии, предпочитает вступать с африканцами в бартерный обмен: вместо уплаты крупных сумм налогов и сборов в государственный бюджет компания берет на себя обязательства по строительству объектов социальной сферы и инфраструктуры, выполняет работы для обеспечения аграрного бизнеса местных хозяйств, а также частично выплачивает заработную плату в натуральной форме. Например, в Либерии эта ТНК создала 3 тыс. постоянных рабочих мест с весьма скромной оплатой труда в 5,51 долл. за 8-часовой рабочий день, однако дает трудящимся возможность приобрести два 50-килограммовых мешка риса по дотированным ценам, а также построила 16 школ, где заняты 126 учителей, и 2 бесплатные больницы с годовым бюджетом в 370 тыс. долл.

Политика компании представляется анахроничной, т.к. в ней осуществляется обмен каждые новых 3 тыс. га плантации на строительство деревни

«под ключ», включая сотни жилых домов, образовательные учреждения, поликлиники и, на выбор, церковь или мечеть [13]. За 15 лет ТНК обещала построить более 40 таких деревень. Исследователи обвиняют компании в коррупционных связях с властями принимающих стран Африки – строительство подобных объектов позволяет ТНК получать земельные участки на очень выгодных условиях, например, в Южном Судане норвежский инвестор смог арендовать на 99 лет 179 га земли за рекордно низкие 7 центов в год за га.

В либерийской деревне Нимба Пойнт местный житель получил 130 долл. компенсации за участок площадью 0,8 га, на котором ранее культивировались 335 водяных перцев, а также баклажаны и маниока. Близлежащие лесные массивы, в которых африканцы собирали целебные травы и совершали прогулки, были вырублены, а вся земля засажена пальмами. Местные жители вынуждены трудиться на малазийцев, которые платят 3 цента за копку лунки под посадку саженца пальмы, что позволяет обеспечить ежемесячный доход в 500 долл. и уступает сумме денежных средств, которые раньше приносило культивирование овощей [13]. Подобная практика вызывает резкое недовольство среди либерийцев, которые в декабре 2011 г. подняли восстание против ТНК, требуя повышения заработной платы и проведения консультаций до продажи земельных участков иностранцам, для того, чтобы минимизировать пагубное изменение традиционного уклада жизни.

Учитывая, что 25 % населения Малайзии составляют этнические

китайцы, то для выхода на африканские рынки используется китайская и малайская диаспоры, представители которых оказывают содействие в выборе места инвестирования и организации капиталовложений, как например 30-тыс. китайцев, проживающих в Маврикии [1]. Наблюдается активное стремление малазийцев к диверсификации бизнеса своих ТНК в Африке, когда компании осуществляют ПИИ в гостиничный бизнес, туризм, транспорт, а также телекоммуникации и банковский сектор. Фирма среднего размера «Wah Seong» через дочернюю компанию «LTT Oil & Gas Nigeria Limited» оказывает консультационные и инжиниринговые услуги предприятиям нефтегазовой промышленности [10, с. 98]. В Республике Конго указанная ТНК взяла в аренду на 60 лет 470 га земли под плантацию «Atama» для культивирования пальм [6].

Наиболее активно накопленные объемы ПИИ Республики Корея увеличиваются в Анголе и Мадагаскаре, а также в Намибии (см. табл.), при этом инвестиции поступают и в другие страны Африки, отражая приобретение физическими лицами объектов недвижимости. Крупнейшая компания «Samsung» объявила в 2014 г. об осуществлении капиталовложений в завод по выпуску телевизоров в ЮАР на сумму 20 млн долл. и направляет ПИИ в Габон ДРК и Камерун. Аналогичный завод в ЮАР уже был у компании «Daewoo», на котором выпускалась продукция с учетом требований местного рынка, однако вместо проведения модернизации этого производства, он был продан китайской ТНК «Hisense» [8].

Таблица

Накопленные прямые инвестиции Республики Корея в странах Африки (в млн долл.)

Страна	2009–2011 гг.		2012–2013 гг.	
	Инвестиционная позиция	Участие в капитале	Инвестиционная позиция	Участие в капитале
Ангола	2,8	2,8	524,4	515,4
Мадагаскар	724,9	400,6	588,0	368,9
Намибия	0,0	0,0	315,7	313,5
ЮАР	152,6	149,3	165,5	146,6
Экваториальная Гвинея	47,4	47,4	-92,8*	41,2
Судан	94,3	53,8	44,1	24,7
Мозамбик	0,0	0,0	86,7	21,8
Республика Конго	1,6	1,6	22,5	21,7
Египет	146,2	145,8	27,2	19,4
Маврикий	75,1	75,1	18,6	18,6
Гана	51,4	9,6	42,9	17,6
Ливия	345,1	345,1	16,1	15,8
Нигерия	129,8	11,5	38,3	3,7
Тунис	4,4	4,4	3,8	3,7
Алжир	11,6	11,6	3,3	2,4
Танзания	6,3	6,3	2,8	2,4
Сейшельские Острова	0,0	0,0	2,2	2,2
Кения	1,8	1,8	2,7	2,1
Камерун	1,4	1,2	2,7	1,9
Мавритания	3,3	1,7	2,5	1,3
Мали	1,2	1,2	1,1	1,1
ДР Конго	7,7	4,6	1,1	1,1
Сенегал	0,5	0,4	1,1	1,0
Либерия	1,3	1,1	0,9	0,9
Руанда	0,1	0,1	0,6	0,5
Кот-д'Ивуар	54,9	54,8	0,6	0,5
Замбия	0,5	0,5	16,1	0,4
Уганда	0,3	0,3	0,6	0,3
Гвинея	0,7	0,3	0,4	0,2
Эфиопия	2,0	2,0	0,2	0,2
Зимбабве	0,3	0,3	0,1	0,1
Свазиленд	0,1	0,1	0,1	0,1
Малави	0,0	0,0	0,069	0,038
Сьерра-Леоне	0,030	0,030	0,023	0,023
ЦАР	0,151	0,013	0,093	0,008
Нигер	5,396	5,396	0,002	0,002
Бенин	9,133	0,001	13,699	0,001
Африка в целом	1 884,6	1 340,7	1 853,9	1 551,3
Мир в целом	145 043,6	133 002,8	217 214,3	226 146,8

Примечание: данные представлены в среднем за период (ист.: cdis.imf.org); * корейские ТНК заимствовали 134 млн долл., что сделало инвестиционную позицию отрицательной.

«Samsung» объявила о планах по организации производства электронных изделий, в частности носимых телефонных аппаратов, предназначенных для местного рынка. «Korean Telecom» заключила с правительством Руанды контракт на устройство информационных сетей, стоимостью 19 млн долл., а также рассматривает возможности приобретения телекоммуникационных компаний в Марокко и ЮАР [12]. «Daewoo International» объявила о контракте с Кенией на строительство электростанции Клилифи с инвестициями в объеме 1,3 млрд долл. Строительное подразделение «Samsung C&T» приступает к выполнению работ на НПЗ в Габоне.

Преподаватели Колумбийского университета (США) исследуют участие корейских ТНК в сельском хозяйстве Африки: «Точные сведения о сделке были неизвестными и, согласно сообщениям в СМИ, «Daewoo Logistics» осуществляла переговоры с правительством Мадагаскара по аренде 1,3 млн га земельных угодий сроком в 99 лет – половина возделываемых участков в указанной стране, которые планировалось использовать под культивирование 500 тыс. т пальмового масла и 4 млн т пшеницы для экспорта в Республику Корея» [2, с. 10]. Проект впечатлял своим масштабом, т.к. предполагал мобилизацию 6 млрд долл. ПИИ для строительства 60 электростанций, 8 аэропортов, 8 морских портов и т.д. на протяжении 20–25 лет. После заявления о сделке в стране произошел военный переворот и дипломаты Республики Корея предприняли существенные усилия для того, чтобы обеспечить политическую стабильность.

«Hyundai Motor Company» организовала в ЮАР сборочное производство среднетоннажных коммерческих автомобилей и планирует к 2020 г. изготовить 1,2 млн указанных транспортных средств [3]. Эта фирма располагает в Африке достаточно широкой дилерской сетью. Крупнейшая корейская сталелитейная ТНК «POSCO» открыла дочернюю компанию в Маврикии и организовала там добычу и продажу угля, а через компанию «DAEWOO POWER AND INFRA (PTY) LTD» занимается генерацией электричества в ЮАР. «POSCO Africa» организовала в этой стране торговлю, а «POSCHROME (PROPRIETARY) LIMITED» – выпуск и сбыт необработанного сырья [7, с. 13–14]. «Korea National Oil Corporation» участвует в геологоразведочных работах на нефть в Нигерии, а также добывает нефть в Ливии, однако в последнем проекте доля корейской стороны составляет лишь 4 %.

В экономике Африке корейские высокотехнологичные ТНК обладают повышенной конкурентоспособностью, т.к. могут предложить товары мирового класса, изготовленные с соблюдением высоких требований к качеству. Выпуск продукции на африканских предприятиях позволяет кастомизировать, например, электронные изделия и пойти в сторону их упрощения с ориентацией на массового потребителя, у которого регистрируется низкий уровень дохода. Такие ТНК могут занять рыночную нишу, размещенную между крайне простыми изделиями китайского производства и достаточно дорогими устройствами, такими как продукция японских компаний и американского «Apple», которые недоступны для африканцев.

При допуске ТНК Малайзии в плантационный бизнес правительствам стран Африки следует отказаться от бартерного обмена и проводить экспертизу внешних эффектов такого хозяйствования с целью минимизации воздействия на уклад жизни местного населения. Более того, крайне важно не допустить концентрации земельных участков в руках азиатских инвесторов, обеспечивать адекватные ставки аренды, вовлекать ТНК в переработку произведенного сельскохозяйственно-го сырья с применением местных факторов производства.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ:

1. Dwinger F. Tiger in the bush: An overview of Malaysian investment in Africa / CAI [сайт]. URL: http://www.consultancyafrica.com/index.php?option=com_content&view=article&id=589:tiger-in-the-bush-an-overview-of-malaysian-investment-in-africa&catid=58:asia-dimension-discussion-papers&Itemid=264 (дата обращения: 26.09.2015 г.)
2. Hong K.C. How to Create Win-Win Land Deals in Mozambique. NY: Columbia Univ., 2011. 29 p.
3. Hyundai opens first car assembly plant in South Africa [12.08.2014] / Reuters [сайт]. URL: <http://www.reuters.com/article/2014/08/12/safrica-hyundai-idUSL6N0QI18620140812> (дата обращения: 01.10.2015 г.)
4. Malaysia / UNCTAD [сайт]. URL: http://unctad.org/Sections/dite_fdistat/docs/webdiaeia2014d3_MYS.pdf (дата обращения: 10.10.2015 г.)
5. PETRONAS: Annual Report, 2013. Kuala Lumpur: Petrolian Nasional Berhad Petronas, 2014. 248 p.
6. Plantation / Wah Seong Corporation Berhad [сайт]. URL: http://www.wahseong.com/index.php?option=com_content&view=article&id=727&Itemid=55 (дата обращения: 30.09.2015 г.)
7. POSCO and Subsidiaries: Consolidated Financial Statements, 2014 and 2013. Pohang: POSCO, 2015. 125 p.
8. Samsung to Open Television Manufacturing Plant in South Africa [29.07.2014] / Samsung [сайт]. URL: <http://www.samsung.com/za/news/local/samsung-to-open-television-manufacturing-plant-in-south-africa> (дата обращения: 26.09.2015 г.)
9. The Dynamic Decade: Celebrating 10 years between Engen and PETRONAS. Cape Town: Engen, 2009. 80 p.
10. Wah Seong Corporation Berhad: Annual Report, 2014. Kuala Lumpur: Wah Seong Corp., 2015. 196 p.
11. Wang T, Lim A. Malaysia: Asia's Top Investor to Africa? [13.05.2013] / CSIS [сайт]. URL: <http://cogitasia.com/malaysia-asias-top-investor-in-africa> (дата обращения: 19.09.2015 г.)
12. Whitehead E. South Korea: Africa's unsung Asian partner [26.02.2013] / This is Africa [сайт]. URL: <http://www.thisisafrikaonline.com/News/South-Korea-Africa-s-unsung-Asian-partner> (дата обращения: 15.09.2015 г.)
13. York G. Land rush leaves Liberia's farmers in the dust [26.09.2012] / The Globe and Mail [сайт]. URL: <http://www.theglobeandmail.com/news/world/land-rush-leaves-liberias-farmers-in-the-dust/article4570938> (дата обращения: 24.09.2015 г.)