

УДК: 338.012

DOI: 10.18384/2310-6646-2021-4-48-56

## СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ПОНИМАНИЮ СУЩНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ОТРАСЛИ

**Лимонов В. И.**

*Национальный медицинский исследовательский центр реабилитации и курортологии  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
121099, г. Москва, ул. Новый Арбат, д. 32, Российская Федерация*

### **Аннотация**

**Цель.** Изучение теоретических основ ресурсного и производственного потенциалов санаторно-курортной отрасли (СКО), а также выделение основных составляющих ресурсного потенциала СКО.

**Процедура и методы.** В исследовании рассмотрены понятийный аппарат и характеристика ресурсного и производственного потенциалов санаторно-курортной отрасли. Основными методами изучения проблемы являются анализ и синтез.

**Результаты.** С позиции оценки ресурсного потенциала СКО как способности выполнять определённый технологический процесс и генерировать требуемые результаты предложено его структурно подразделить на: лечебный природно-климатический, материально-технический, кадровый, финансовый. Поступательное эволюционирование и управление СКО во многом определяются размером и оптимальностью эксплуатации её производственно-ресурсного потенциала.

**Теоретическая и/или практическая значимость.** Разработан научно-методический аппарат, позволяющий повысить эффективность формируемого ресурсного потенциала санаторно-курортной отрасли и качество санаторно-курортного обслуживания.

**Ключевые слова:** санаторно-курортная отрасль, ресурсный потенциал, производственный потенциал, лечебный природно-климатический потенциал, материально-технический потенциал, кадровый потенциал, финансовый потенциал

## MODERN APPROACHES TO UNDERSTANDING THE ESSENCE OF PRODUCTION AND RESOURCE POTENTIAL OF THE SANATORIUM- RESORT SECTOR

**V. Limonov**

*National Medical Research Center of Rehabilitation and Balneology of the Russian Ministry of Health  
ul. Novy Arbat 32, Moscow 121099, Russian Federation*

### **Abstract**

**Aim.** To study the theoretical foundations of the resource and production potential of the sanatorium-resort industry (SRI), as well as the allocation of the main components of the resource potential of the SRI.

**Methodology.** The study considered the conceptual apparatus and characteristic of the resource and production potentials of the sanatorium and resort industry. The main method of studying the problem is analysis and synthesis.

© СС ВУ Лимонов В. И., 2021.

**Results.** From the position of the SRI as the ability to perform a certain technological process and generate the required results, it is proposed to structurally divide it into: medical natural-climatic, material-technical, personnel, financial. The progressive evolution and management of the SRI is largely determined by the size and optimal operation of its production and resource potential.

**Research implications.** A scientific and methodological apparatus has been developed to increase the efficiency of the formed resource potential of the sanatorium and resort industry and the quality of sanatorium and resort services.

**Keywords:** sanatorium-resort industry, resource potential, production potential, therapeutic natural and climatic potential, material and technical potential, human resources, financial potential.

## Введение

Санаторно-курортное лечение – инструмент восстановительной медицины, средство восстановления здоровья населения и профилактики самых разных заболеваний. Внимание государства к санаторно-курортному оздоровлению многократно возрастает с ростом хронических заболеваний, инвалидизации трудящихся, раннего старения населения.

Прежде чем говорить о перспективах развития отрасли, необходимо определить ресурсный и производственный потенциалы каждого сегмента отрасли.

В научных публикациях понятия «ресурсный потенциал» и «производственный потенциал» часто используются тождественно, однако это далеко не однозначные понятия [2; 4; 5; 7]. Ресурсный потенциал санаторно-курортной отрасли – это комплекс отраслевых ресурсов, определяемый количеством, качеством, структурой в отдельности каждого ресурса. Оценка ресурсного потенциала определяется суммой оценок всех ресурсов.

Производственный потенциал характеризуется максимально возможной производительностью всей СКО и представляет собой объём продукции, который может быть получен. В отличие от ресурсного потенциала, который является арифметической суммой ресурсов, производственный – это показатель возможности отрасли по производству продукции, который зависит от взаимоувязанных ресурсов СКО.

Производственно-ресурсный потенциал и степень его использования являются залогом успешного функционирования СКО, уровня и качества санаторно-курортной помощи, оказываемой в стране. Обладая всей необходимой информацией о природно-ресурсном потенциале СКО, можно объективно оценить имеющийся потенциал отрасли, эффективность её управления и использования. Более того, результаты оценки природно-ресурсного потенциала обязательны при разработке тактических и стратегических управленческих решений, направленных на развитие отрасли, в т. ч. и её потенциала.

## Ресурсный потенциал СКО

Главный вопрос функционирования санаторно-курортной отрасли, характеризующийся капиталоемкостью производства, – эффективное использование её ресурсного потенциала. В работах отечественных и зарубежных учёных понятие «ресурсный потенциал СКО» практически не освещено, что усложняет оптимизацию функционирования и развития отрасли.

Употребление в СКО категории «ресурсный потенциал» даёт возможность наиболее точно определить состояние рассматриваемой отрасли, т. к. учитываются её внутренние резервы к воспроизводству санаторно-курортных ценностей. Современное состояние санаторно-курортной отрасли характеризуется невысо-

ким уровнем изученности ресурсного потенциала. Системные исследования по этому вопросу отсутствуют, а существующие публикации содержат обрывочные и вместе с тем непоследовательные понятия, данные и определения.

В СКО нет единого понимания даже формулировки «ресурсного потенциала» отрасли, что вызвано, в т. ч. и тем, что санаторно-курортная деятельность заключается, во-первых, в использовании природно-климатических терапевтических факторов, во-вторых – в налаживании оздоровительного процесса. А существенная несогласованность в вариантах, не строгая оценка ресурсного потенциала влияют на результат практического функционирования СКО.

Под ресурсным потенциалом СКО будем понимать объединение основных элементов ресурсного потенциала, обеспечивающего санаторно-курортную деятельность, которое предопределяет потенциальные возможности и дальнейшее развитие СКО.

С позиции оценки ресурсного потенциала СКО как способности функционировать определённым способом и в конечном итоге производить необходимые результаты наиболее важными структурными компонентами ресурсного потенциала являются:

- лечебный природно-климатический;
- материально-технический;
- кадровый;
- финансовый.

Практическое объединение обозначенных частей ресурсного потенциала СКО осуществляется в производстве санаторно-курортных ценностей. При этом первый потенциал устанавливает целевую функцию, специализацию того или иного курорта и предоставляемых санаторно-курортных сервисов, остальные же необходимы для реализации обеспечивающих функций и выстраивают требуемые условия для его функционирования.

Каждый из потенциалов, являясь структурным элементом ресурсного потенциала СКО, имеет свою специфику и значимость для отрасли. Характеристика главенствующих структурных компонентов ресурсного потенциала СКО представлена в табл. 1.

Таблица 1 / Table 1

**Характеристика основных структурных компонентов, формирующих ресурсный потенциал СКО / Characteristics of the main structural components that form the resource potential of the SKI**

Компонент ресурсного потенциала СКО	Краткая характеристика
Лечебный природно-климатический	представляет собой ресурсную базу природно-климатических терапевтических факторов, которые используются или могут быть использованы в процессе общественного производства с целью удовлетворения санаторно-курортных потребностей человека и общества в целом; характеризует естественные природно-климатические терапевтические условия (факторы), необходимые для профилактики и лечения в настоящем и будущем (качественная и количественная оценка)

## Окончание Таблицы 1

Компонент ресурсного потенциала СКО	Краткая характеристика
Материально-технический	представляет собой ресурсы материального порядка (предметы труда), потребляемые в процессе производства; характеризует оснащённость основными средствами и обеспеченность материальными ресурсами (количество, состав и состояние)
Кадровый	представляет собой кадровые ресурсы отрасли, способные к производству товаров и услуг; характеризует соответствие числа специалистов объёму услуг, наличие у специалистов соответствующего образования, квалификации, компетенций
Финансовый	представляет собой денежные или иные финансовые активы, необходимые для экономической деятельности; характеризует финансовую обеспеченность, устойчивость, состояние, для бесперебойного функционирования

Источник: составлено автором.

*Лечебный природно-климатический потенциал* – это объединение природно-климатических, терапевтических факторов, применяемых либо потенциальных для использования в санаторно-курортной деятельности с учётом развития науки.

Основой лечебного природно-климатического потенциала СКО является объединение всего состава открытых природно-климатических терапевтических ресурсов: минеральных вод с обширным списком показаний для наружного и внутреннего использования, лечебных грязей (иловые, торфяные, сапропелевые, сопочные), климата (ландшафтно-климатический фактор) и иных природных объектов и условий, применяемых для профилактики и терапии различных болезней [6].

Свойства природно-климатических терапевтических факторов и условий определяются на базе научных разработок, длительной медицинской практики, принятых органом исполнительной власти, курирующим СКО.

Они являются настоящим достоянием и рассчитаны сугубо для оздоровления населения, причисляются к особо охраняемым природным объектам и территориям, имеющим нестандартные особенности применения и защиты. Согласно ФЗ № 26-ФЗ, «природные лечебные ресурсы относятся только к государственной собственности. Права собственника от имени РФ осуществляют органы государственной власти в рамках и границах своих полномочий. Природные лечебные ресурсы имеют строго целевое назначение и могут быть использованы для терапии болезней или их профилактики»<sup>1</sup>.

Для извлечения и использования терапевтических природно-лечебных ресурсов (подземные минеральные воды, лечебные грязи, бишовит, нафталан и др.) их месторождения закрепляются за юридическими и физическими лицами, получивших необходимые государственные лицензии.

Масштаб природно-лечебного потенциала – это сумма отдельных разновидностей природных лечебных ресурсов, определяющихся рядом условий:

- количеством природных лечебных ресурсов (разнообразие);
- объёмными и качественными характеристиками (величиной запасов и т. д.);

<sup>1</sup> Федеральный закон от 23.02.1995 № 26-ФЗ «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» // СПС Консультант Плюс : [сайт]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_6001/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6001/) (дата обращения: 06.10.2021).

– системностью применения всех разновидностей природных лечебных ресурсов.

Колоссальную важность в рыночных условиях принимает финансовая оценка лечебного природно-климатического потенциала СКО. Однако провести финансовую оценку разных типов природно-климатических терапевтических ресурсов на общей методологической канве исключительно трудно, поэтому размер лечебного природно-климатического ресурсного потенциала количественно определяют, как правило, с использованием натурально-вещественных показателей (размера запасов, отдачи, площади и т. п.).

Состав *материально-технического потенциала СКО* отличается значительным многообразием и разнородностью. Для производства и реализации санаторно-курортных услуг требуются основные производственные фонды (ОФ), которые формируют материально-технические условия труда задействованных специалистов.

Основные производственные фонды – это материальные или нематериальные активы, регулярно используемые в течение длительного времени для осуществления санаторно-курортной деятельности. Они составляют основную долю имущества СКО. К материальным ОФ отнесены: здания, оборудование, автотранспорт и др.; к нематериальным – лицензии на право оказание медицинских услуг, сертификаты, программное обеспечение и пр.

Комплекс материально-вещественных ценностей в санаторно-курортной отрасли используется продолжительное время многократно или систематически в неизменяемой натуральной форме, постепенно относя свою стоимость на изготавливаемые продукты и услуги. ОФ регулярно участвуют в процессах выпуска продукции, изнашиваются, а их стоимость переносится на производимый продукт (услугу) по мере эксплуатации. Возмещаются они капитальными вложениями.

Место основных фондов в СКО определяется тем, что в своём комплексе они создают производственно-техническую базу и характеризуют потенциальные возможности здравницы, уровень технической вооружённости труда. Накопление ОФ и повышение технической оснащённости труда (СКО – трудоёмкая область) не только придают процессу творческий характер, но и повышают медицинский эффект оказываемых услуг.

Основные фонды длительное время сохраняют свою физическую форму и постепенно лишаются потребительской стоимости (физический и моральный износ). «Для полного восстановления ОФ формируется фонд амортизации (износа). Поскольку в некоммерческом, нерыночном секторе санаторно-курортных услуг не происходит экономического кругооборота средств, присущего воспроизводству товаров, указанные отчисления здесь выполняют только функцию учёта износа. В рыночном секторе санаторно-курортных услуг отчисления в амортизационный фонд могут играть ключевую роль в инвестиционной политике по ускоренному обновлению ОФ» [3].

Основные фонды требуют систематического обновления. Рост ОФ, особенно медицинского оборудования, и улучшение их качества на основе новейших достижений повышают техническую оснащённость труда и являются ключевым условием выпуска высококачественной продукции с минимально возможными затратами труда, возрастанием его эффективности и, конечно же, минимизацией себестоимости производственного процесса.

Для оценки ОФ используют как натуральные, так и стоимостные единицы измерения. Натуральные измерения применяют для определения техсостава оборудования, производственных мощностей и формирования их баланса. Методика стоимостного оценивания используется для изучения структуры и динамики ОФ в целом, для определения их амортизационной стоимости, себестоимости, а также рентабельности производства.

В качественно-количественном отношении основные фонды в СКО значительно преобладают над оборотными средствами или материальными ресурсами текуще-

го потребления. К ресурсам текущего потребления для обеспечения непрерывного технологического процесса функционирования здравниц относятся только малоценные и имеющие короткий срок службы технические средства, лекарства, медицинские средства, продукты питания и др.

Важнейшей составляющей ресурсного потенциала СКО является *кадровый потенциал*, который определяет масштабы, скорость, результативность экономического развития. В СКО значимая роль кадрового потенциала обусловлена по крайней мере 3-мя факторами, тесно связанными со спецификой рассматриваемой отрасли:

- 1) неотделимостью услуг СКО как от источника, так и от объекта, т. е. сотрудники, которые осуществляют реальный контакт с пациентом в процессе предоставления ему санаторно-курортных услуг, являются составляющей предлагаемого продукта (услуги);
- 2) финансовыми аспектами: невзирая на значительную социальную направленность труда персонала СКО, степень оплаты труда в здравницах не относится к привлекательной – СКО не обладает преимуществами при выделении средств из бюджета;
- 3) квалификацией медицинского персонала: санаторно-курортная помощь в значительной степени зависима от профессионализма специалистов.

Повышение уровня образования медицинских работников СКО – один из наиболее существенных способов развития санаторно-курортной деятельности. Кроме уровня образованности, профессионализма и опыта работы, здесь учитываются морально-психологические показатели и др.

Кадровый потенциал является определяющим при санаторно-курортном обслуживании граждан, без него невозможно использование материально-технического и финансового потенциалов [4].

Количественная оценка кадрового потенциала СКО определяется общим числом медицинских работников – врачей и среднего медперсонала.

В рыночных условиях в России важную роль для СКО приобрели финансовые ресурсы, а также свобода их расходования, позволяющая здравницам организовывать санаторно-курортную деятельность, закупать материальные ресурсы, оплачивать работу своих сотрудников и других организаций.

*Финансовый потенциал* санаторно-курортной отрасли представляет собой совокупность финансовых ресурсов из различных источников поступления и возможности их рационального использования [8; 10].

В первую очередь, это «рыночный» канал – личные средства граждан и средства предприятий, которые покрывают затраты по возмездному санаторно-курортному обслуживанию. В этом случае свободный санаторно-курортный рынок регулируется показателями спроса-предложения.

К тому же это государственное бюджетное и страховое направление, основу которого образуют общественные финансовые ресурсы СКО, представляющие перераспределённую часть ВВП. Данное направление покрывает затраты по бесплатному санаторно-курортному обслуживанию граждан, предусмотренному государственными соцпрограммами. Ключевым источником финансирования в данном случае является фонд социального страхования (ФСС), сформированный за счёт целевых взносов работодателей за своих сотрудников. Эти отчисления имеют обязательную и всеобщую форму. Все юридические лица, независимо от их организационной и правовой формы, являются страхователями своих работников и обязаны отчислять страховые взносы.

Вторым источником финансового обеспечения СКО является консолидированный бюджет. Госбюджет – это основная форма финансирования курортного дела.

Финансирование производится в формате бюджетных ассигнований, которые выделяются на безвозмездной основе и предоставляются для обеспечения деятельности в основном государственных здравниц.

Важно отличать типичное финансирование в форме денежных потоков от косвенного финансирования в формате предоставления налоговых послаблений, полного либо частичного освобождения от отчислений в бюджет, получения дотаций, предоставляющих возможность покупки товаров по стоимости существенно дешевле рыночных, предоставления бесплатных услуг, сокращения таможенных пошлин. Косвенное финансовое обеспечение из общегосударственного бюджета распространяется не только на государственные здравницы, но и на частные, которым предоставляются налоговые льготы, земельные участки, объекты госсобственности по льготной цене.

### **Производственный потенциал СКО**

Производственный потенциал СКО – это объединение действующих ресурсов, способных генерировать санаторно-курортные услуги. Его образуют только те ресурсы, которые в данное время непосредственно включены в производственный процесс. Поэтому сущность ресурсного потенциала шире производственного. Производственную способность ресурсов необходимо рассматривать в качестве главного признака ресурсного потенциала. Оценка производственного потенциала характеризуется возможным объёмом продукции, который СКО в состоянии произвести при определённом качестве.

Главное отличие производственного потенциала от ресурсного в том, что это не обычный комплекс ресурсов, а достоверная оценка фактических возможностей СКО по выпуску продукции. Характеризуются подобные возможности суммой взаимосвязанных ресурсов санаторно-курортного производства. Изменение их баланса влечёт понижение отдачи, и тогда полностью реализуются только лишь остродефицитные ресурсы.

Подобный потенциал наиболее точно отображает количество продукции, который в состоянии произвести СКО. Таким образом, это количество продукции можно произвести только при наибольшей результативности применения существующих ресурсов. Результативность употребления данного потенциала можно обозначить в виде отношения фактического количества выпущенной продукции к его максимально возможному уровню. Так, сопоставляя количество реально выпущенной продукции с потенциальной возможностью СКО, т. е. с её производственным потенциалом, можно определить точную оценку её функционирования.

Рост производственного потенциала обусловлен не только имеющимися ресурсами, но и природными и экономическими факторами СКО, уровнем организации производства, системой организации труда и проч. К примеру, две здравницы, обладающие идентичным ресурсным потенциалом, но оказавшиеся в различных природно-экономических условиях, будут иметь отличный друг от друга производственный потенциал. С другой стороны, в двух здравницах с практически идентичным производственным потенциалом, но отличающимся уровнем организации производства, разным отношением сотрудников к служебным обязанностям и количеством выпуска продукции, он не будет одинаковым.

Сравнивая ресурсный потенциал с производственным, мы получим максимально адекватную оценку результативности применения ресурсов либо воздействия природно-материальных условий на уровень выпуска продукции. Тогда как соотношение объёмов выпущенной продукции к ресурсному потенциалу показывает эффективность задействования ресурсов.

### Заключение

Соотнося ресурсный потенциал с производственным, можно получить самую адекватную оценку элемента результативности применения ресурсов – влияния некоторых факторов на объём и качество производимой продукции. Соотношение же объёма выпуска продукции с ресурсным потенциалом показывает продуктивность использования ресурсов [1; 9].

Текущая ситуация отличается очень низкой степенью осваивания ресурсов в СКО. Сегодня нельзя не учитывать всевозрастающих возможностей ресурсосбережения, связанных с переходом к интенсивному ресурсосберегающему типу роста экономики, основанному на задействовании достижений научно-технической революции и качества продукции. Будучи элементом экономического потенциала страны, санаторно-курортная отрасль вырабатывает существенное количество социально-значимых благ, располагаясь некоторым производственно-ресурсным потенциалом.

Производственно-ресурсный потенциал – гарантия результативного функционирования здравниц и отрасли в целом. Однако для СКО этот фактор исполняет наиболее существенную роль, т. к. зависим от степени утоления санаторно-курортных потребностей населения.

*Статья поступила в редакцию 11.10.2021.*

### ЛИТЕРАТУРА

1. Берлин С. И., Петров Д. В. Анализ теоретических подходов к определению эффективности деятельности предприятий туристского комплекса // Естественно-гуманитарные исследования. 2015. № 4 (10). С. 15–25.
2. Васильев В. П. О материально-финансовом обеспечении здравоохранения // Социологические исследования. 2017. № 3. С. 150–154.
3. Никифорова Е. В., Бердникова Л. Ф., Николаева М. Ю. Теоретико-методологические аспекты производственного потенциала организации // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. 2009. № 7 (10). С. 165–170.
4. Кириллова О. Г., Савина К. С. Трудовой потенциал как экономическая категория // Общество, политика, экономика, право. 2014. № 2. С. 24–27.
5. Тхамитлокова Ю. О. Роль, значение и эффективность использования потенциала сферы рекреации и туризма в социально-экономическом развитии региона // Интерактивная наука. 2016. № 10. С. 168–174.
6. Парфенов А. А., Лимонов В. И. Бальнеологический ресурсный потенциал Карелии // Economics. Law. State. 2020. № 1 (9). С. 13–18.
7. Проблемы развития санаторно-курортного комплекса России / А. А. Парфенов, А. В. Датий, В. И. Лимонов, Ю. Н. Королёв // Вестник восстановительной медицины. 2019. № 4 (92). С. 67–70.
8. Разумов А. Н., Лимонов В. И. Организация санаторно-курортной сферы: системный анализ. М.: Квадрига, 2008. 80 с.
9. Улумбекова Г. Э. Здравоохранение России: что надо делать? : научное обоснование «Стратегии развития здравоохранения РФ до 2020 года». М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. 589 с.
10. Экономика здравоохранения: учебное пособие / под ред. А. В. Решетникова. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2007. 272 с.



## REFERENCES

1. Berlin S. I., Petrov D. V. [Analysis of theoretical approaches to determining the effectiveness of the activities of enterprises of the tourist complex]. In: *Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya* [Natural-humanitarian research], 2015, no. 4 (10), pp. 15–25.
2. Vasilev V. P. [On the material and financial support of health care]. In: *Sotsiologicheskie issledovaniya* [Sociological research], 2017, no. 3, pp. 150–154.
3. Nikiforova E. V., Berdnikova L. F., Nikolaeva M. Yu. [Theoretical and methodological aspects of the organization]. In: *Vektor nauki Tolyattinskogo gosudarstvennogo universiteta* [Science vector of Togliatti State University], 2009, no. 7 (10), pp. 165–170.
4. Kirillova O. G., Savina K. S. [Labor potential as an economic category]. In: *Obshchestvo, politika, ekonomika, pravo* [Society, politics, economics, law], 2014, no. 2, pp. 24–27.
5. Tkhamitlova Yu. O. [The role, importance and efficiency of using the potential of the recreation and tourism sector in the socio-economic development of the region]. In: *Interaktivnaya nauka* [Interactive science], 2016, no. 10, pp. 168–174.
6. Parfenov A. A., Limonov V. I. [Balneological resource potential of Karelia]. In: *Economics. Law. State*, 2020, no. 1 (9), pp. 13–18.
7. Parfenov A. A., Datiy A. V., Limonov V. I., Korolev Yu. N. [Problems of the development of the sanatorium-resort complex in Russia]. In: *Vestnik vosstanovitelnoi meditsiny* [Bulletin of restorative medicine], 2019, no. 4 (92), pp. 67–70.
8. Razumov A. N., Limonov V. I. *Organizatsiya sanatorno-kurortnoi sfery: sistemnyi analiz* [Organization of the spa sector: system analysis]. Moscow, Kvadriga Publ., 2008, 80 p.
9. Ulumbekova G. E. *Zdravookhraneniye Rossii: chto nado delat? : nauchnoe obosnovaniye «Strategii razvitiya zdravookhraneniya RF do 2020 goda»* [Healthcare in Russia: What Should Be Done? : scientific substantiation of the «Strategy for the development of healthcare in the Russian Federation until 2020»]. Moscow, GEOTAR-Media Publ., 2010. 589 p.
10. Reshetnikov A. V., ed. *Ekonomika zdravookhraneniya* [Health economics]. Moscow, GEOTAR-Media Publ., 2007. 272 p.

---

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Лимонов Виктор Иванович – кандидат экономических наук, ведущий специалист Национального медицинского исследовательского центра реабилитации и курортологии Министерства здравоохранения Российской Федерации;  
e-mail: vlimonoff@mail.ru

## INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Viktor I. Limonov – Cand. Sci (Economics), leading expert, National Medical Research Center of Rehabilitation and Balneology of the Russian Ministry of Health;  
e-mail: vlimonoff@mail.ru

---

## ПРАВИЛЬНАЯ ССЫЛКА НА СТАТЬЮ

Лимонов В. И. Современные подходы к пониманию сущности производственно-ресурсного потенциала санаторно-курортной отрасли // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2021. № 4. С. 48–56.  
DOI: 10.18384/2310-6646-2021-4-48-56

## FOR CITATION

Limonov V. I. Modern Approaches to Understanding the Essence of Production and Resource Potential of the Sanatorium-resort Sector. In: *Bulletin of Moscow Region State University. Series: Economics*, 2021, no. 4, pp. 58–56.  
DOI: 10.18384/2310-6646-2021-4-48-56