

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОВЫМИ СИТУАЦИЯМИ В ПРОМЫШЛЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ*

Аннотация: Современная ситуация в экономике России дезорганизовала внешнюю среду функционирования организаций, оказавшихся в зоне хозяйственной неопределенности и повышенного риска. У предприятий возникли проблемы, с которыми они не сталкивались при прежнем хозяйственном механизме: резкое сокращение спроса на продукцию; диспаритет цен на сырье и готовую продукцию; удорожание финансовых ресурсов, инфляционное изъятие оборотных средств; утрата значительной доли внутреннего рынка и т. п.

Риск в деятельности промышленной организации естественным образом сопряжен с процессом функционирования организации, со всеми его целями, задачами. Его эффективность напрямую зависит от управленческих решений, разработка и результаты внедрения которых связаны с определенной мерой разного рода рисков и требуют создания адаптивной к ним модели хозяйствования, то есть – специфической системы (подсистемы) управления, основывающейся на познании экономической сущности риска, разработке и реализации эффективных управленческих решений.

Ключевые слова: риск, рисковая ситуация, управление риском, эффективное функционирование, промышленная организация, условия функционирования, способы управления риском.

Управление рисками напрямую связано с проблемой обеспечения эффективного функционирования промышленной организации в условиях нестабильности и риска, характерных для своевременного этапа экономических отношений в России и за рубежом, требует от управленцев глубоких профессиональных знаний и навыков.

Причины формирования рискованных ситуаций могут быть как внешние, так и внутренние. Первые связаны с экономической, социальной, политической нестабильностью, изменениями окружающей среды; вторые – с ростом самостоятельности организаций, осуществляющих предпринимательскую деятельность, и усложнением условий их функционирования. Каждая организация на практике формирует и реализует свою политику самостоятельно. Это увеличивает вероятность роста нерациональных управленческих решений в процессе выработки стратегии и тактики ее функционирования, что определяется ограниченностью располагаемых ресурсов при разработке и реализации управленческих решений, в том числе и временных. Поэтому от степени обоснованности принимаемых решений, от учета реального состояния промышленной организации и ее потенциала зависит их выполнение и эффективность.

Внешняя среда рождает риск постоянно в силу того, что это динамичная, испытывающая постоянное воздействие система, деятельность которой складывается из разного рода ситуаций, которые постоянно меняют свои количественные и качественные параметры. В каждый момент времени функционирование промышленной организации описывается оригинальным соотношением ее показателей, которые могут привести к возникновению риска и преобразованию хозяйственной ситуации в рисковую.

В России эта вероятность очень велика, учитывая, что она усугубляется очень сильным влиянием внешней среды и незащищенностью лица принимающего решения (пред-

* © Коновалова О.В., Ишунин П.Н.

принимателя, руководителя промышленной организации и пр.). Формирование рисков также обуславливается самостоятельностью руководства промышленной организации при нахождении выхода из создавшегося положения (отсутствием какой-либо поддержки в реальных условиях, сложностью в получении кредита, нахождении партнера из-за потери веры в производство и т.д.).

Ситуации никогда практически в полной мере не повторяются: действуют скрытые договорные тенденции, часть информации утаивается или сознательно искажается, изменяется со временем политическая и социальная обстановка, некоторые элементы риска становятся известными лишь с течением времени.

Функционирование промышленной организации можно разбить на три стадии: ресурсное обеспечение; производство продукта; реализация готового продукта.

На каждой стадии перед организацией стоят определенные цели и задачи, продиктованные процессом функционирования организации, осуществляя которые она реализует главную цель – производство продукта, призванного удовлетворить потребности потребителя при ограниченных ресурсах, а также обеспечить получение прибыли, которая являлась бы средством обеспечения эффективного функционирования организации.

Данная цель ставит перед предпринимателем массу проблем, например такие, как, какой продукт следует производить, каким образом и какими ресурсами необходимо обеспечить процессы в промышленной организации и многие другие.

Эффективность функционирования промышленной организации зависит от эффективности работы на каждой стадии отдельно (рис. 1), а также в исключении рассогласований между ними, что может в любой момент породить рисковую ситуацию.

Первая стадия – «Ресурсное обеспечение» – имеет своей целью своевременное обеспечение ресурсом необходимого качества и количества процессов производства и управления промышленной организации из внешней среды на основе заранее определенной потребности в них, а также эффективное распределение этих ресурсов для обеспечения бесперебойного производства продукции.

Вторая стадия – «Производства продукта» – обеспечивает процесс производства, через обработку ресурса и получение готового продукта.

Третья стадия – «Реализация готового продукта» – обеспечивает подготовку и реализацию продукта.

Таким образом, разбив процесс функционирования промышленной организации на стадии, отчетливо прослеживается, что в разные моменты времени, при выполнении разных задач организация манипулирует различными характеристиками или их различными значениями. Так, на входе, мы получаем возможность отследить изменения по любому виду ресурса, участвующему в создании продукта, а на выходе организация функционирует в условиях постоянно меняющегося рынка, работы конкурентов, рекламы, социальных и экономических условий, сезонности, которая влияет на спрос и предложение и т.п.

Вышесказанное позволяет рассматривать возникающие сбои в пределах конкретной стадии и, таким образом, обеспечивает широкие возможности локализации развития сбойной ситуации рамками данной стадии (Тпог) за счет перераспределения ресурсов или корректировки варианта функционирования. В случае, когда на рассматриваемой стадии сбой не погашен, появляется возможность расширить область поиска путей погашения сбоя на последующих стадиях, вплоть до вхождения в следующий за рассматриваемым цикл (Тпог(цикл) – Тпог(...)). В рамках цикла, погашая сбой, можно моделировать формирование и локализацию сбойной ситуации.

Функционирование организации		Этап	Стадия	Цель	Задачи
		Вход	Ресурсное обеспечение	Обоснование потребности	Определение необходимого вида ресурса Определение качественных характеристик ресурсов Определение количественных характеристик ресурсов Определение источников покрытия потребностей в ресурсе ...
Обеспечение	Заключение договоров на поставку ресурса Оплата по договору Доставка ресурса				
Распределение	Распределение ресурса Формирование оптимальных запасов ресурсов Управление запасами				
Процесс	Производство продукта	Производство	Выполнение технологических операций Использование ресурсов Снижение брака Снижение объема незавершенного производства Производство деталей, узлов, изделий Производство запасных частей		
Выход	Реализация готового продукта	Подготовка	Получение готовой продукции на склад Комплектование продукции для поставки заказчику Отслеживание уровня запасов готовой продукции		
		Реализация	Заключение договоров на поставку продукции Отгрузка готовой продукции Получение оплаты Управление уровнем дебиторской задолженности ...		

Рис. 1. Схема функционирования организации.

Каждая характеристика промышленной организации в любой момент времени своеобразна, специфична, и смена этих характеристик постоянно различна. Это открывает возможности для моделирования функционирования организации, как объективного, формализованного отражения деятельности промышленной организации взаимодействия отдельных составляющих этих процессов на входе, внутри системы и на выходе. При чем это возможно осуществить в любой степени детализации.

Таким образом, в процессе анализа деятельности промышленных организаций было выявлено, что деятельность промышленной организации на современном этапе экономических отношений в России характеризуется ростом рисковости, которая выражается в возможности возникновения сложных ситуаций под воздействием разного рода возмущений, происходящих как за пределами системы, так и внутри нее. Данные возмущения на первый взгляд возникают из-за неопределенности, которая выражается неполнотой или неточностью информации об условиях реализации принятого решения, в том числе связанных с ним затрат и полученных результатов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Альгин А.А. Грани экономического риска. М.: "Знание", 1984.
2. Ермасова Н.Б. Риск-менеджмент организации: Учебно-практическое пособие М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2008.
3. Куликова Е.Е. Управление рисками. Инновационный аспект. М.: Бератор Паблицинг, 2008.
4. "Хозяйственный риск и методы его измерения". М.: "Экономика", 1978.
5. Экономическая стратегия фирмы: Учебное пособие / Под ред. А. П. Градова. СПб: Специальная литература, 1995.

О. Konovalova, P. Ishunin

PROBLEMS IN THE MANAGEMENT OF RISK SITUATIONS IN THE INDUSTRIAL ORGANIZATION

Abstract: The current situation in the economy of Russia disrupted the functioning of the external environment of organizations caught in the area of economic uncertainty and high risk. Enterprises are having trouble with whom they have not encountered under the old economic mechanism: a sharp decline in demand for products; disparity in prices for raw materials and finished products; higher cost of financial resources, inflationary withdrawal of working capital; the loss of a significant proportion of domestic market etc.

The risk in the industrial organization is naturally connected with the operation of the organization, with all its goals, objectives. Its effectiveness is directly dependent on management decisions, development and results of which are associated with a certain measure of all kinds of risks and requires the creation of an adaptive management model to them, that is - a specific system (subsystem) of management based on knowledge of the economic substance of the risk, the development and implementation of effective management decisions.

Key words: risk, risk situations, risk management, effective functioning, industrial organization, conditions of functioning, methods of risk management.