

ВНЕДРЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА РОССИИ*

Аннотация: В интересах активного внедрения деревообрабатывающей отрасли России в исследовании разработано методическое обеспечение становления системы. Показано, что истощение ресурсной базы в традиционных регионах лесозаготовительных производств и вблизи действующих лесоперерабатывающих предприятий требуют немедленного вмешательства государства, для сохранения ведущих позиций лесопромышленного комплекса России.

Ключевые слова: внедрение, бизнес-процесс, предприятие, производство, деревообработка, база, комплекс, вмешательство, концепция, регион, государство.

Перспективы развития деревоперерабатывающей отрасли определяются как внутренними факторами, так и ростом зарубежных рынков и глобализацией экономики. Ведущая роль в развитии лесного хозяйства принадлежит государству как основному владельцу лесных угодий в России, и именно государственные программы поддержки и развития лесозаготовительной и лесоперерабатывающей промышленности являются базой для роста отрасли.

В лесоперерабатывающей промышленности России можно говорить о существенных позитивных сдвигах как в объемах производства, так и в размерах инвестиций. При этом ведущую роль играет политика крупных промышленных корпораций, формирующих вертикально-интегрированные холдинги. В 2008-2020 гг. прирост внутреннего потребления пиломатериалов ожидается на уровне 15 в год, листовых древесных материалов – 13%. В этот же период ежегодный прирост производства пиломатериалов увеличится.

Таким образом, в ближайшие 12 лет среднегодовой рост производства и потребления лесоперерабатывающей продукции в России будет происходить в пределах 15%. Развитие российского лесного сектора в среднесрочной и долгосрочной перспективе в значительной степени будет зависеть от активности российских компаний на зарубежных площадках.

В связи с введением запретительных вывозных пошлин в ближайшей перспективе значительно сократится экспорт необработанной древесины.

В 2020 году по сравнению с 2011 годом возрастет производство плитной продукции, а также пиломатериалов. Несмотря на высокий внутренний спрос, недостаток производственных мощностей не позволит значительно увеличить производство бумаги и картона.

Введение новых производственных мощностей, модернизация производства и переход на новые виды продукции в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности позволят увеличить производство плитной продукции, фанеры, бумаги и картона.

Наличие собственной лесосырьевой базы и огромная внутренняя потребность в продукции лесопиления и деревообработки определяют постоянно высокий спрос на деревообрабатывающее оборудование. С тех пор конструкция большинства древесных изделий и технологии их производства кардинально изменились, что привело и к серьезному усложнению деревообрабатывающего оборудования, включающего сегодня все

* © Линьков К.В.

самые передовые достижения техники и технологии машиностроения.

Известно, что маркетинг как ключевой бизнес-процесс: позволяет эффективно использовать уникальные технологии маркетинга для достижения стратегических целей компании; облегчает и упрощает многие бизнес-процессы компании благодаря применению хорошо зарекомендовавших себя приемов; объединяет все интересы компании и подтягивает ресурсы для их реализации; обосновывает деятельность компании с точки зрения маркетинга, т.е. с точки зрения стратегии повышения конкурентоспособности; повышает прибыли компании и аккумулирует незадействованные ресурсы.

Исследование различных опросов среди ведущих предприятий по деревообработке показало, что увеличение экспортных пошлин оказало наибольшее влияние на деятельность компаний за 2007 год. На втором месте по значимости оказался рост тарифов на топливо и энергоносители. Далее следуют изменение цен на древесное сырье и принятие Лесного кодекса.

Практически не повлияло на деятельность компаний снижение ликвидности на международном финансовом рынке и переподчинение Рослесхоза Минсельхозу.

Увеличение экспортных пошлин на необработанную древесину оказало положительное влияние на деятельность лесопромышленных компаний. Положительно было оценено значение нового Лесного кодекса, принятие положения «О приоритетных инвестиционных проектах в области освоения лесов». Для успешного привлечения долгового капитала наиболее значимым фактором для лесопромышленных компаний является достаточное обеспечение по кредиту.

Для развития деревообрабатывающего комплекса России, прежде всего, необходима поддержка со стороны государства, в связи с чем важно предпринять следующее:

- обеспечить надлежащие применения таможенных кодов в целях облегчения точного контроля товаропотоков древесины и лесной продукции;
- создать открытую прозрачную базу данных о внутренней и международной торговле древесиной и лесной продукцией в целях контроля и представления данных о ходе выполнения поставленных задач;
- поддерживать сбор и распространение в доступной для общественности форме информации, касающейся управления парками, охраняемыми территориями, лесными концессиями и другими лесными объектами;
- предоставить более широкие возможности заинтересованным сторонам лесной отрасли, включая частный сектор, а также неправительственные организации в области охраны окружающей среды, социальной сферы и развития, а также организаций коренных народов, для повышения уровня осведомленности общественности о значимости нарушения лесного законодательства и участия в формировании и реализации государственных стратегий, связанных с управлением и правоприменением в лесном секторе;
- укрепить институциональные механизмы и нарастить возможности и поддержку мониторинга, оценки и представления результатов с участием представителей различных групп заинтересованных сторон, в том числе гражданского общества и частного сектора;
- необходимо развивать сотрудничество с заинтересованными странами в реализации региональных и/или национальных стратегий или планов действий, включая обучение должностных лиц, ответственных за правоприменение в лесном секторе, сотрудников таможенных органов, прокурорских работников, а также представителей частного сектора и гражданского общества в целях создания потенциала для применения инструментов контроля лесной деятельности и условий ее осуществления; (также на международном уровне);
- наращивать возможности внедрения инструментов борьбы с коррупцией;

- предоставлять информацию о нормативных актах, касающихся распределения лесных ресурсов и устойчивого лесопользования, для всех заинтересованных сторон, связанных с лесной отраслью;

- уделять приоритетное внимание борьбе с нелегальными рубками и браконьерством и укреплению правоприменения на лесных территориях, в том числе и на особо охраняемых;

- создать условия для использования инструментов и методов, связанных с устойчивым лесопользованием и лесопользованием, позволяющих принимать гибкие экономически эффективные решения, которые могут включать:

- ответственные закупки древесины частными и государственными структурами;

- систему управления окружающей средой, руководства и планы по лесопользованию для соответствующих типов лесов;

- возможности оперативного контроля/системы слежения в частном секторе, включая обследования с помощью ГИС и независимые системы верификации;

- сертификации цепи поставок в отношении отдельных источников происхождения продукции;

- внедрение кодексов поведения для производителей и покупателей;

- систему сертификации для устойчивого лесопользования;

- мониторинг оценки лесных ресурсов и лесохозяйственных мероприятий, предоставление информации общественности на своевременной основе и в доступном формате;

- оценку адекватности финансирования и управления государственными лесами и, при необходимости, определение способов укрепления системы устойчивого управления ими;

- принятие мер для обеспечения эффективного управления и надлежащей поддержки особо охраняемых природных территорий, сохранения лесного биоразнообразия и негосударственных лесов.

Государственная поддержка предприятий деревообрабатывающей промышленности позволит более эффективно вести хозяйствующую деятельность отрасли в целом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Ковалев С., Ковалев В. Выбор бизнес-процессов для оптимизации / Журнал "Консультант директора", № 5 (232), Март 2005.
2. Михеева, Е.З. Реинжиниринг бизнес-процессов как метод управления предприятием на базе информационных технологий // «Российское предпринимательство». 2007. №11, выпуск №1. С. 62-66.

К. Linkov

BUSINESS PROCESSES IMPLEMENTATION AT WOODWORKING ENTERPRISES OF RUSSIA

Abstract: Methodical support of system establishment has been worked out in the interest of woodworking implementation of Russia in research. In order to maintain dominant positions of Russian forestry it is necessary that the state should interfere in a matter of resource base depletion in traditional regions of logging production and near active woodworking enterprises.

Key words: introduction, biznes-process, enterprise, production, derevoobrabotka, base, complex, interference, conception, region, state.