

УДК 681.2 027.31

Кирпичев М.А.

Московский государственный областной университет

**УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ПРОГРАММАМИ
РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
МОСКОВСКОГО РЕГИОНА**

M. Kirpichev

Moscow State Regional University

**MANAGEMENT OF STRATEGIC PROGRAMS OF INDUSTRIAL
ENTERPRISES IN THE MOSCOW REGION**

Аннотация. Статья посвящена проблеме формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий Московской области. Рассмотрены цели структурных преобразований промышленных предприятий региона, определены необходимые компоненты решения поставленных задач. В работе дан анализ системных недостатков инновационной политики и предложены организационные формы управления нововведениями. Обращено внимание на цели структурных преобразований предприятий промышленного типа и осуществление системы мероприятий по стимулированию развития промышленных предприятий Московского региона. Сделаны выводы по решению задач, на которых должно быть сконцентрировано стимулирующее воздействие со стороны государства.

Ключевые слова: промышленные предприятия, продуктивное направление, ресурсное направление, организационное направление, цели и задачи технологической политики.

Abstract. The article deals with the formation of a strategy for sustainable development of industrial enterprises in the Moscow region and gives a brief account of the aims of their structural transformations as well as the necessary task-solving components. Systemic weaknesses of innovative policies and organizational forms of innovation management are analyzed. The author especially focuses on the development of the goals of structural transformations of industrial enterprises and measures taken to stimulate the development of industrial enterprises in the Moscow region. The conclusion is made concerning the role of government in stimulating the problem solving process.

Key words: industrial enterprises, food direction, resource direction, organizational direction, purposes and problems of technological policy.

Постановка проблемы. В стратегии устойчивого развития промышленных предприятий Московского региона существует определенный ряд вопросов в области разработки инновационного продукта и внедрения инновационных технологий, крайне необходимых в настоящее время при диверсификации

© Кирпичев М.А., 2013.

рынка. Результаты научно-исследовательских разработок, как правило, внедрялись лишь для получения краткосрочных результатов. Поэтому сейчас особое внимание необходимо уделять внедрению новых форм национальной инновационной системы на промышленных предприятиях Московского региона.

Анализ последних исследований и публикаций. В условиях ужесточения рыночной конкуренции производств промышленные предприятия оказались не готовы решать вопросы, возникающие при разработке и внедрении инноваций [1; 5; 6]. Если функциональные связи в оргструктурах управления нововведениями работают, то линейные, как правило, являются проблематичными. Обновлённые организационные связи в управлении инновациями на промышленных предприятиях обязаны преодолевать разногласие между «линейностью» и «функциональностью». Внедрение новых процессов необходимо проводить при использовании совершенно иных технологий, а для этого следует задействовать новые оргструктуры: научно-технические центры, бизнес-инкубаторы, технологические парки. Устаревшие формы производства не отвечают требованиям внутрипроизводственного сегмента науки [1; 2; 5].

Системные недостатки инновационной политики руководителей промышленных предприятий определяются в отсутствии интереса к инновационным программам развития [1; 2; 3; 4]. Рассмотрим цели структурных преобразований предприятий промышленного типа Московского региона:

– обеспечение конкурентных преимуществ промышленного производства на рынках товаров и ресурсов;

– формирование структуры промышленного комплекса, адекватной его миссии;

– рациональное сочетание структуры комплекса промышленных предприятий с природно-экологическими и экономическими требованиями региона;

– благоприятные условия для конкурентоспособности предприятия.

Кроме этого, необходимо обращать пристальное внимание на следующие направления. Продуктовое направление: предприятиям необходимо повысить качество структуры предложения продукции в данном сегменте относительно спроса на данную продукцию. Ресурсное направление: создание конкурентоспособных ресурсных возможностей предприятия. Организационное направление: необходимо обеспечить организационной структуре системы управления предприятия максимальную гибкость, подвижность и слаженность в действиях. По результатам анализа исследований были поставлены целевые задачи развития и преобразования промышленных предприятий Московского региона. *На долгосрочную перспективу* – создание ядра предприятий, содержащего в себе организацию научно-исследовательских работ (НИР), опытно-конструкторских работ (ОКР) и массовое производство. *На средне- и краткосрочную перспективу* – избирательное сохранение успешных разработок производства. Для этого необходимо: обеспечить благоприятное по безопасности и экологии функцио-

нирование сложившейся в регионе технологической системы – техносферы; поднять на более качественный уровень технологическую инновацию; необходимо создавать и развивать передовые технологии, формирующие приоритетные макротехнологии. Задачи технологической политики промышленных предприятий на средне и краткосрочную перспективу включают:

- приоритетное развитие технологического уклада на основе использования технологического ресурса и ранее созданной научной базы;
- избирательную сохранность и разработку успешно развивающихся элементов в приоритетных макротехнологиях;
- снижение нагрузки на окружающую среду посредством улучшения условий труда и закрытия вредных производств.

Согласно международной и Российской серии стандартов ИСО 14000 (ISO 14000) в промышленных предприятиях необходимо проводить мероприятия по переходу к безопасному в экологическом плане производству. Для того чтобы при производстве продукции минимизировать или вообще исключить отходы и загрязнение окружающей среды, следует разрабатывать малоотходные и безотходные технологии производства. Разумеется, это сложный процесс и каждый этап требует своего решения. *Аппаратурное оформление:* разработка принципиально новых аппаратов; оптимизация размеров и производительности; применение новейших материалов, увеличивающих срок службы аппаратов, обеспечивая тем самым надежность.

Организация малоотходного и безотходного производства [5]:

- для организации малоотходных и безотходных производств необходимо учитывать связь таких процессов, как природные, социальные и производственные;
- соединение взаимосвязанных разнородных производств с использованием энергоресурсов и сырья;
- разработка технологии повторного использования или возвращения в оборот отходов промышленного производства;
- переработка и утилизация вторичных ресурсов;
- обоснованность места строительства промышленных предприятий с учетом загрязнения окружающей среды, перспектив развития промышленного производства в Московском регионе;
- разумное создание производственного цикла, которое предусматривает расширение производственных процессов и ассортимент готовой продукции;
- открытие утилизационных центров по переработке первичных отходов производства.

Рассмотрим задачи комплексной программы развития промышленных предприятий Московского региона. В эту программу входит:

- развитие промышленных предприятий в объемах обеспечивающих необходимый уровень производства необходимого количества товаров народного потребления на основе объединения и сокращения негативного воздействия на экологию;
- обеспечение условий для производства экспортной продукции;

– создание наукоемкого производства;

– совмещение на промышленных предприятиях разных по объему производств, способных дополнять друг друга.

Необходимыми компонентами решения вышеперечисленных задач должна стать более тесная интеграция между предприятиями, наименее пострадавшими в ходе экономического кризиса и определение главных направлений роста, на которых необходимо сконцентрироваться, а также получить поддержку со стороны государственных структур.

ЛИТЕРАТУРА

1. Борисов В.Н. Технологическое обеспечение воспроизводственного процесса реструктуризации производства оборудования // Проблемы прогнозирования. – 2008. – № 6. – С. 31-42.
2. Желтенков А.В., Рябиченко С.А., Жураховская И.М. Инновационный менеджмент: учебное пособие / 2-е изд., исправ. и доп. – М.: МГОУ, 2012. – 394 с.
3. Желтенков А.В., Федотова М.А. Развитие систем стратегического управления в промышленных организациях // Вестник МГОУ. Серия «Экономика». – 2012. – № 3. – С. 77-81.
4. Закиров Д.Г., Дружинин Л.Ф., Ощепков А.И. Поэтапная экологизация промышленных предприятий на основе эффективных методов энергосбережения // Экология и промышленность России. – 1997. – № 3. – С. 12-16.
5. Портал правовой поддержки предпринимательской деятельности [сайт]. – URL: <http://www.businesspravo.ru/> (дата обращения: 20.01.2013).
6. Что препятствует созданию безотходного производства? / Социальная экология [сайт]. URL: <http://ekologobr.ru/shpargalki-osnovy-promyshlennoj-ekologii/96-chto-prepyatstvuet-sozdaniyu-bezotxodnogo-proizvodstva.html> (дата обращения: 20.01.2013).