

УДК 338.4

DOI: 10.18384/2310-6646-2016-2-141-146

## ОПТИМИЗАЦИЯ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА

**Черкасов М.Н., Аванесян М.Г., Штрикунова М.М.**

*Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)  
125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 4, Российская Федерация*

**Аннотация.** В работе предложен инновационно-инвестиционный цикл развития промышленного предприятия, организующий отбор и реализацию наиболее экономически привлекательных проектов. Данный цикл является комплексным решением задачи интеграции стратегии промышленного предприятия с его проектами, а также внутри процесса управления несколькими проектами различной направленности. Реализация цикла на отечественных промышленных предприятиях позволит сократить затраты на формирование и управление программами их развития.

**Ключевые слова:** инновационно-инвестиционный цикл, производственная программа, инвестиционный проект, эффективность проектов.

## OPTIMIZING INDUSTRIAL ENTERPRISE RESOURCE DISTRIBUTION ON THE BASIS OF THE REALIZATION OF AN INNOVATIVE INVESTMENT CYCLE

**M. Cherkasov, M. Avanesyan, M. Shtrikunova**

*Moscow Aviation Institute (National Research University)  
4 Volokolamsk Highway, Moscow, 125993, Russian Federation*

**Abstract.** The paper proposes an innovative investment cycle of industrial enterprise development making the selection and implementation of the most economically attractive projects. This cycle is a comprehensive solution for the problem of integration of the strategy of an industrial enterprise and its projects, and also in the process of the management of several projects of various destinations. The Realization of the cycle at domestic industrial enterprises will allow to reduce costs of development programs design and management.

**Key words:** innovative investment cycle, production program, investment project, efficiency of projects.

Инновационно-инвестиционный цикл промышленного предприятия является формой управления его развитием. Механизм реализации цикла представляет способ упорядочивания и оптимальной реализации проектов и может быть применён при оптимизации распределения ресурсов с целью максимизации прибыли [4, с. 226]. Инновационно-инвестиционный цикл – это период времени (соразмерный периоду реализации стратегии предприятия) от зарождения идей

© Черкасов М.Н., Аванесян М.Г., Штрикунова М.М., 2016.

проектов, основной задачей которых является достижение стратегических целей по выбранной альтернативе развития, их практического воплощения в рамках производственной программы, до анализа и внесения корректировок в механизм реализации цикла по итогам выполнения программы. Структу-

ра цикла и его фазы представлены на рис. 1. Основные объекты цикла – это проекты и производственная программа, как метод оптимального выстраивания последовательности запуска и реализации отобранных из ряда альтернатив проектов [1, с. 223].

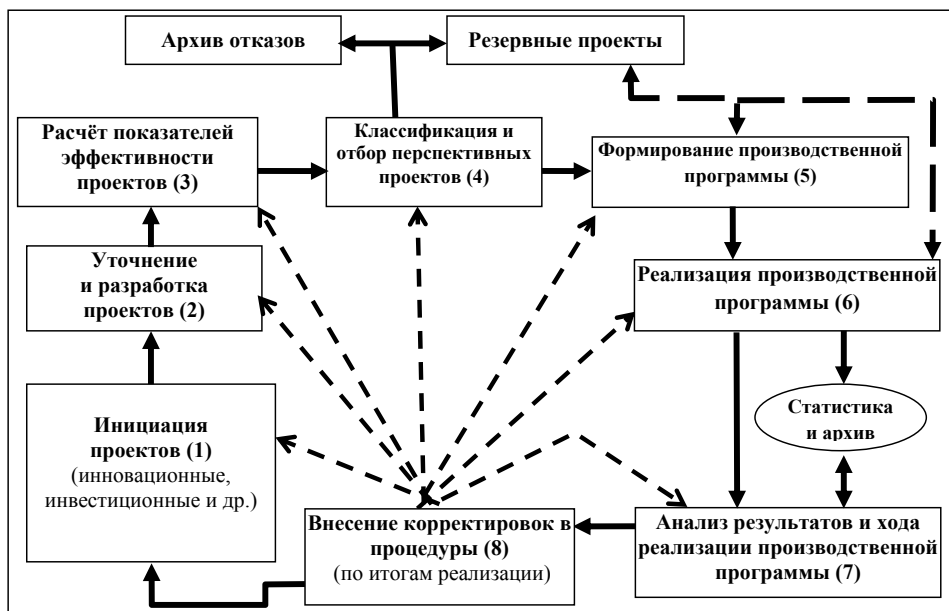


Рис. 1. Инновационно-инвестиционный цикл промышленного предприятия.

*Первая фаза* – это инициация проектов, возникновение их идей и формулировка их предпосылки проектов (общие результаты, основные фазы реализации и возможные трудности).

На *второй фазе* происходит уточнение и разработка проектов, методическая подготовка перспективных проектов к оценке эффективности и первоначальный отсев неперспективных проектов.

*Третья фаза* связана с экономическим анализом проектов (расчёт чистого дисконтированного дохода,

внутренней нормы доходности, срока окупаемости, рентабельности инвестиций) [2, с. 27].

На *четвёртой фазе* экспертной комиссией проводится классификация и отбор перспективных проектов.

*Пятая фаза* связана с формированием производственной программы. На этой фазе отобранные проекты выстраиваются в оптимальную последовательность; утверждаются окончательные даты начала и завершения проектов; анализируется потребность программы в финансировании, опре-

деляется бюджет; разрабатывается и утверждается порядок финансирования (частота, объёмы, источники). В рамках прохождения этой фазы возможно повторное рассмотрение резервных проектов, а также перенесение в резерв проектов, считавшихся перспективными – эти решения принимаются экспертной комиссией.

*Шестая фаза* – это реализация производственной программы с анализом промежуточных результатов, сбором статистики, архивацией разработанных материалов и оперативным внесением корректировок. Если предыдущие фазы можно отнести к области стратегического планирования, то эта фаза относится к стратегическому управлению. Реализация программы в большей степени и является реализацией стратегии предприятия. Находясь на этой фазе инновационно-инвестиционного цикла, предприятие решает следующие задачи:

- оперативное управление каждым проектом, под которым следует понимать реализацию инновационно-инвестиционного цикла;
- оперативное управление производственной программой;
- обеспечение производственной программы необходимыми ресурсами;
- координация и синхронизация работ во взаимосвязанных проектах с целью усиления синергетического эффекта;
- обеспечение необходимого баланса между текущей и проектной деятельностью (сохранение этого баланса – объективная необходимость, иначе чрезмерное усиление одного из видов деятельности предприятия приведёт к ряду серьёзных проблем);

– сбор статистики о реализации проектов;

– оперативный анализ эффективности реализации отдельных проектов и производственной программы в целом;

– оперативная архивация разработанных материалов.

В современных условиях развития экономики России, в частности в промышленности, особенно важными становятся задачи сбора статистики и архивации разработанных материалов, как во время реализации проектов, так и по их закрытии. В настоящее время крайне затруднительно проводить оценку проектов в связи с недостаточностью статистики их реализации, выявить, какие значения показателей эффективности следует считать привлекательными. Бывают ситуации, когда сложно или невозможно произвести расчёт этих показателей из-за отсутствия достаточной информационной базы. Именно поэтому при принятии решений о развитии современных предприятий всё чаще стали использоваться методики, в основе которых лежит метод экспертной оценки.

*Седьмая фаза* направлена на завершение реализации производственной программы с анализом итогов, разработкой и внесением корректировок в механизм реализации инновационно-инвестиционного цикла. Не менее важны блоки анализа и внесения корректировок в процедуры цикла, отчасти входящие в фазу реализации производственной программы. Наличие и эффективное функционирование этих блоков создаёт основу для перехода предприятия на уровень самообучающейся открытой системы, что, несо-

менно, является для него серьёзным достижением.

Для промышленного предприятия, последовательно реализующего несколько инновационно-инвестиционных циклов, характерна их преемственность, и следующий цикл является следующим витком спирали развития предприятия [5, с. 72]. Длительность цикла соответствует периоду реализации стратегии. Реализацию этих циклов следует представлять не как непрерывную спираль, а как петли, находящие друг на друга. Это обусловлено тем, что ещё до завершения первого цикла производства уже начинается разработка следующего цикла [3, с. 53].

Ядром инновационно-инвестиционного цикла является производственная программа, представляющая комплексную реализацию сбалансированной последовательности проектов. «Петли» циклов находят друг на друга, цикл стартует заблаговременно до момента начала реализации стратегии, которую он обеспечивает, и участок наложения «петель» – это фазы цикла начиная с инициации и до классификации и отбора перспективных проектов (процесс стратегического планирования). С фазы реализации производственной программы начинается процесс стратегического управления, т.е. непосредственной реализации стратегии.

При раскрытии понятия инновационно-инвестиционного цикла следует рассмотреть элементы стратегического

планирования в развитии предприятия. В рамках работы над формулировкой и утверждением стратегии предприятием осуществляется выбор стратегической альтернативы из нескольких вариантов. Можно утверждать, что стратегическая альтернатива – это не что иное, как альтернативный инновационно-инвестиционный цикл. Каждой из альтернатив соответствует свой набор проектов, выстроенных в определённой последовательности, способствующей оптимальной реализации каждой альтернативы. Иными словами, каждая стратегическая альтернатива представляется в виде программы, являющейся центральной частью инновационно-инвестиционного цикла. Для каждой альтернативы формулируется перечень показателей реализации с их плановым значением, а также положительными и отрицательными аспектами реализации. Проводится анализ состава проектов, их последовательности в каждой из альтернативных программ, объёмов и порядка их финансирования. При анализе каждой альтернативы необходимо учесть состав и стоимость предшествующих разработке программ и последующих фаз инновационно-инвестиционного циклов. Таким образом, формируется комплексное решение задачи интеграции стратегии с проектами и внутри процесса управления несколькими проектами различной направленности с учётом оптимизации распределения ресурсов предприятия.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Галетов И.Д., Черкасов М.Н. Инновационные проекты в современных условиях // Проблемы современной экономики. 2014. № 17. С. 223–227.
2. Джамай Е.В., Анисимов Ю.П., Повеквечных С.А. Исследование проблем оценки экономической эффективности инвестиций в инновационные проекты на предприятии

- ях наукоёмких отраслей промышленности // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. 2014. № 5. С. 25–31.
3. Черкасов М.Н. Затраты на реализацию инновационных проектов и их сокращение // Проблемы экономики. 2013. № 1. С. 52–57.
4. Черкасов М.Н. Организация ресурсообеспечения инновационного процесса производственного предприятия // Актуальные вопросы гуманитарных и естественных наук. 2013. № 4. С. 225–229.
5. Штрикунова М.М., Черкасов М.Н. Инвестиционная политика современной России // Вопросы экономических наук. 2014. № 2 (66). С. 71–74.

#### REFERENCES:

1. I.D. Galetov, M.N. Cherkasov Innovatsionnye proekty v sovremennykh usloviyakh [Innovative Projects in Modern Conditions] // Problemy sovremennoi ekonomiki. 2014. No 17. Pp. 223–227.
2. E.V. Dzhamai et al Issledovanie problem otsenki ekonomicheskoi effektivnosti investitsii v innovatsionnye proekty na predpriyatiyakh naukoemkikh otraslei promyshlennosti [The Study of the Problems of Estimation Of Economic Efficiency of Investments in Innovative Projects at the Enterprises of Knowledge-Intensive Industries] / Dzhamai E.V., Anisimov YU.P., Povekvechnykh S.A. // FES: Finansy. Ekonomika. Strategiya. 2014. No 5. Pp. 25–31.
3. M.N. Cherkasov Zatraty na realizatsiyu innovatsionnykh proektov i ikh sokrashchenie [The Costs of Implementation of Innovative Projects and Reduction] // Problemy ekonomiki. 2013. No 1. Pp. 52–57.
4. M.N. Cherkasov Organizatsiya resursoobespecheniya innovatsionnogo protsessa proizvodstvennogo predpriyatiya [Organizing Resourcing the Innovation Process of Industrial Enterprise] // Aktual'nye voprosy gumanitarnykh i estestvennykh nauk. 2013. No 4. Pp. 225–229.
5. M.M. Shtrikunova, M.N. Cherkasov Investitsionnaya politika sovremennoi Rossii [The Investment Policy of Modern Russia] // Voprosy ekonomicheskikh nauk. 2014. No 2 (66). Pp. 71–74.

---

#### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

*Черкасов Михаил Николаевич* - кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Финансовый менеджмент» Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет) ; e-mail: mixantyt@mail.ru

*Аванесян Михаил Георгиевич* - старший преподаватель кафедры «Финансовый менеджмент» Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет) ;  
e-mail: 1909394@mail.ru

*Штрикунова Марина Михайловна* - кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансовый менеджмент» Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет) ;  
e-mail: hardy\_m@mail.ru

**INFORMATION ABOUT THE AUTHORS**

*Mikhail Nikolaevich Cherkasov* – Ph.D in Economics, Assistant Professor, Head of Financial Management Department of Moscow Aviation Institute (National Research University);

e-mail: mixantyt@mail.ru

*Mikhail Georgiyevich Avanesyan* – Senior Lecturer of Financial Management Department of Moscow Aviation Institute (National Research University);

e-mail: 1909394@mail.ru

*Marina Mihailovna Shtrikunova* - Ph.D in Economics, Assistant Professor of Financial Management Department of Moscow Aviation Institute (National Research University);

e-mail: hardy\_m@mail.ru

**БИБЛИОГРАФИЧЕСКАЯ ССЫЛКА**

*Черкасов М.Н., Аванесян М.Г., Штрикунова М.М.* Оптимизация распределения ресурсов промышленного предприятия на основе реализации инновационно-инвестиционного цикла // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2016. № 2. С. 141-146.

DOI: 10.18384/2310-6646-2016-2-141-146

**BIBLIOGRAPHIC REFERENCE**

*M. Cherkasov, M. Avanesyan, M. Shtrikunova.* OPTIMIZING INDUSTRIAL ENTERPRISE RESOURCE DISTRIBUTION ON THE BASIS OF THE REALIZATION OF AN INNOVATIVE INVESTMENT CYCLE // Bulletin of Moscow State Regional University. Series: Economics. 2016. № 2. P. 141-146.

DOI: 10.18384/2310-6646-2016-2-141-146